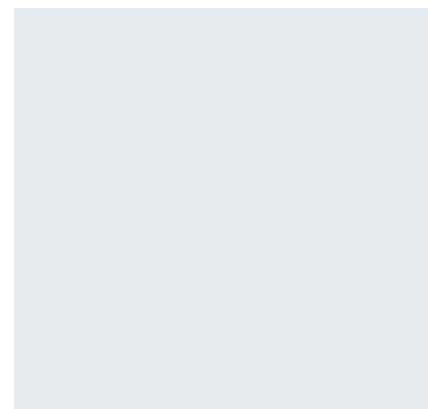
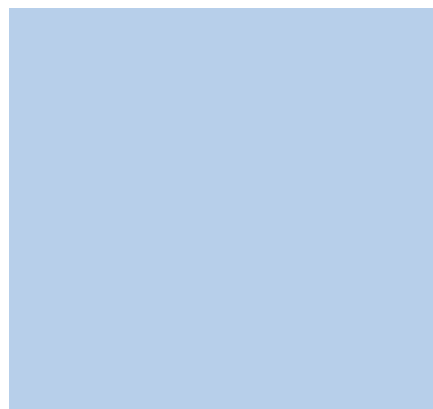
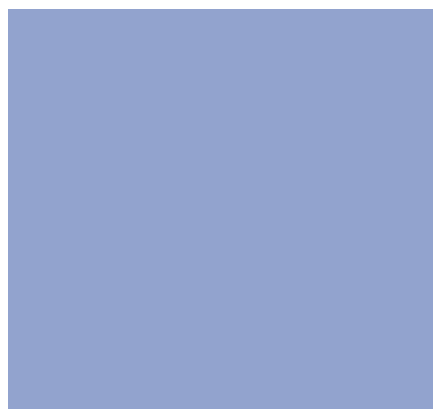


# JAAERVERSLAG 2014



## **UNIVERSITAIR CENTRUM VOOR ONTWIKKELINGSSAMENWERKING - UCOS VZW**

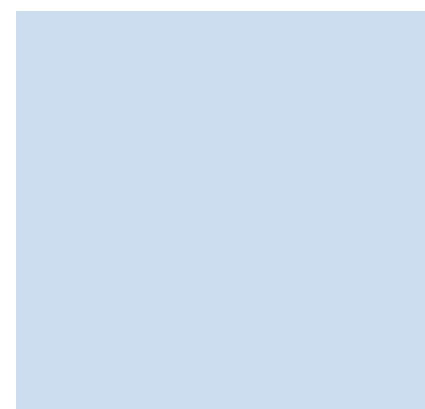
Maatschappelijke zetel:  
Pleinlaan 2 – 1050 Brussel  
Adres van het secretariaat en postadres:  
Karel Van Miert Gebouw - Pleinlaan 5 – 1050 Brussel  
Website: [www.UCOS.be](http://www.UCOS.be)  
E-mail: [contact@UCOS.be](mailto:contact@UCOS.be)  
V.U.: Frank Verstraeten – coördinator  
E-mail: [frank.verstraeten@UCOS.be](mailto:frank.verstraeten@UCOS.be)  
Telefoon: 02/ 614 81 65



## Inhoud

---

Voorwoord	5
<b>OVER ONS</b>	<b>7</b>
<b>REALISATIES 2014</b>	<b>8</b>
<i>Generation Under Construction</i>	8
<i>MAONO -project: toekomstverkenning en culturele uitwisseling in Katanga</i>	12
<i>Omkaderingstrajecten van Zuidmobiliteit</i>	18
<i>Inhoudelijke Publieksactiviteiten</i>	20
<i>Sensibilisering op de campus</i>	21
<b>DE ORGANISATIE</b>	<b>26</b>
<i>Financieel verslag</i>	28





## Voorwoord

---

Beste lezer,

*Iedereen, die het reilen en zeilen van UCOS in 2014 een beetje gevolgd heeft, zal het met ons eens zijn: 2014 geeft een dubbel gevoel. Eind 2013 incasseerden we het harde, te harde verdict dat het ingediend programma 2014 -2016 niet goed werd bevonden door de Belgische ontwikkelingssamenwerking (DGD). Maar we mochten wel een nieuw programma indienen. Na beraad binnen de bevoegde organen van de vzw, analyse van de bemerkingen en consultatie van onafhankelijke experts en DGD zelf, waren we ervan overtuigd een beter programma te kunnen afleveren. Daarin zijn we ook geslaagd. Opnieuw bleek de veerkracht en het aanpassingsvermogen van UCOS, en de gedragenheid van de organisatie door de maatschappelijke beweging waartoe UCOS behoort: de georganiseerde vrijzinnigheid en de Alma Mater die de Vrije Universiteit Brussel voor UCOS is. Op moeilijke momenten leer je je vrienden kennen.*

*Op 1 juli 2014 konden we terug onze normale activiteiten opstarten in het kader van een verbeterd en uitgebreid medefinancieringsprogramma met DGD. Het nieuwe programma "Studenten uit het Vlaamse hoger onderwijs werken aan wereldburgerschap en internationale solidariteit" was een schot in de roos. Niet alleen sloeg de (gedeeltelijke) uitbreiding naar het volledige Vlaamse hoger onderwijs sneller dan verwacht aan, de corebusiness van UCOS, die tijdens de bezinningsperiode moest uitgeklaard worden, staat sterker dan ooit te voren: UCOS ondersteunt de studenten van het Vlaams hoger onderwijs in het verwerven van de noodzakelijke wereldburgerschapcompetenties om mee de globale uitdagingen van deze wereld aan te gaan en dit in dialoog en samenwerking met een netwerk van internationale partners.*

*Eén zin, één doel. Het resultaat van een proces waarvan de voorgangers van de huidige personeelsploeg jaren geleden het startsein hebben gegeven. Dit jaaroverzicht betreft het volledige kalenderjaar maar, gezien de omstandigheden, werden de meeste activiteiten slechts georganiseerd vanaf de tweede semester van 2014. Het is dan ook nodig zich dit te realiseren voor een juiste interpretatie van de geleverde inspanningen.*

*2014 zal herinnerd worden als een moeilijk maar noodzakelijk overgangsjaar naar een werking, vanaf 2017, voor en met het volledige Vlaams hoger onderwijs. Meer dan ooit willen we via dit hoger onderwijs een bijdrage leveren aan een wereld waarin burgers met overtuiging hun verantwoordelijkheid voor elkaar willen nemen. Hiervoor gaan we voluit in samenwerking met onze trouwe partners, zowel overheden als onze verbonden entiteiten VUB en deMens.nu.*

Aushim Koumar  
Voorzitter

Frank Verstraeten  
Coördinator



# I. OVER ONS

Het Universitair Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (UCOS) is een educatieve ngo voor ontwikkelingssamenwerking verbonden aan de Vrije Universiteit Brussel.

UCOS stimuleert kritische visieontwikkeling bij studenten binnen het Vlaamse hoger onderwijs over mondiale kwesties, ontwikkelingssamenwerking en duurzame ontwikkeling. Ze ondersteunt ook de medewerkers van hoger onderwijsinstellingen om met deze thema's aan de slag te gaan. Het verwerven van wereldburgerschapcompetenties is het einddoel. In dit kader organiseert UCOS:

- *omkaderingstrajecten voor studenten die in het kader van hun studies naar een ontwikkelingsland reizen;*
- *intensieve trajecten waarbij een groep studenten zich onderdompelt in ontwikkelingsthema's en internationaal ontwikkelingsbeleid en deelneemt aan een internationale conferentie;*
- *ondersteuning voor studenten die zelf initiatieven nemen in het kader van internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling;*
- *het in de kijker zetten van het Zuiden op de campussen van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel via acties, evenementen, debatten, gastlessen e.d., in samenwerking met diverse partners op en rond de campus;*
- *vormingstrajecten voor docenten en verantwoordelijken internationalisering van bovengenoemde instellingen;*
- *ervaringsreizen naar de DR Congo voor docenten en medewerkers hoger onderwijs;*
- *het MAONO-project, waarbij Belgische studenten en Katangese jongeren samen op zoek gaan naar Congolese toekomstvisies, en deze in samenwerking met kunstenaars uit Lubumbashi vertalen in artistieke producten;*
- *het project Generation Under Construction, waarbij Congolese, Chinese en Belgische studenten zich samen verdiepen in de uitdagingen voor hun generatie;*

Als ngo voor ontwikkelingssamenwerking is UCOS lid van I.I.I.I.I. (de koepel van de Vlaamse Noord-Zuidbeweging), de coalitie "2015: De Tijd Loopt" en de ngo-federatie. Als vrijzinnig-humanistisch geïnspireerde organisatie is UCOS lid van deMens.nu.

UCOS kan haar werking realiseren dankzij de steun van onder andere de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking van de Belgische overheid, het Vlaams Agentschap Internationale Samenwerking, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de Vrije Universiteit Brussel, en deMens.nu.

## Onze missie

UCOS wil samen met haar partners en haar doelpubliek werk maken van duurzame menselijke ontwikkeling door het stimuleren van mondiaal bewustzijn en actieve mondiale betrokkenheid. Enerzijds zet UCOS samen met hen educatieve processen op met als doel mensen bewust te maken van hun identiteit als wereldburger en van de uitdagingen van de mondiale samenleving. Daarnaast wil UCOS handvaten aanreiken voor actieve inzet voor duurzame menselijke ontwikkeling. Ontmoeting en dialoog over (culturele) verschillen heen zijn daarbij cruciaal.

## 2. REALISATIES IN 2014

### GENERATION UNDER CONSTRUCTION (GUC)

In de zomer van 2014 was UCOS de eerste gastorganisatie voor het project Generation Under Construction (GUC), een project dat onder onze impuls een jaar eerder werd opgestart. Toen ondertekenden we een samenwerkingsovereenkomst tussen UCOS, de VUB, de University of Sichuan (V.R. China) en de Université de Lubumbashi (D.R. Congo) om dit driejarige project te lanceren. GUC is een ambitieus en grensverleggend internationaal vormingstraject dat gedurende drie jaar studenten van de drie deelnemende universiteiten samenbrengt voor een intensief vormingsprogramma rond globale uitdagingen voor de toekomst. Gedurende drie jaren komen 8 studenten van elke deelnemende universiteit afwisselend in een van de gaststeden samen om te luisteren naar experts, bezoeken te brengen aan relevante instellingen en organisaties en samen na te denken over enkele vooraf bepaalde thema's.

#### GUC2014: een project gedragen door studenten

---

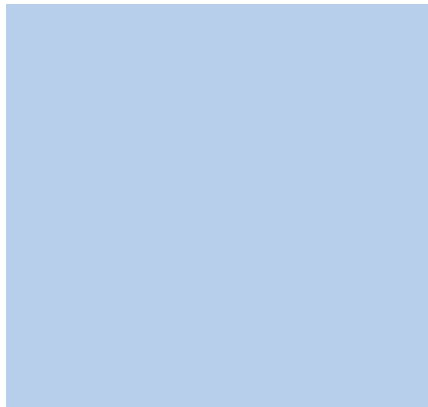
De organisatie van de eerste jaargang gebeurde in nauw overleg met de 9 VUB-studenten die werden geselecteerd om deel uit te maken van het project. Tijdens de voorbereidende bijeenkomsten in het voorjaar legden ze niet alleen de drie centrale thema's vast – klimaatverandering, verstedelijking en socio-economische ongelijkheid – maar zochten ze ook naar concrete manieren om deze aan bod te brengen tijdens de uitwisseling. Gedurende deze voorbereidende periode hadden we de kans onze Chinese collega-animatoren (twee stafmedewerkers van het 'International Office' van de University of Sichuan) te verwelkomen in Brussel. Een ideale gelegenheid om samen het project vorm te geven en afstemming te zoeken rond de concrete invulling. Een gelijkaardig overleg hadden we eerder ook al gehad met de Congolese begeleider in Lubumbashi tijdens de Maono-reis (zie infra).

Geïnspireerd door de input van het Belgische team werd een divers programma samengesteld rond drie assen: inhoudelijke input door experts met verschillende

achtergrond (VUB-onderzoekers, vertegenwoordigers van de Europese Unie of het Brussels Gewest, mensen uit de ngo-wereld en in Brussel gevestigde sociale bewegingen), aandacht voor interculturele communicatie (via intensieve trainings- en uitwisselingsessies) en ruimte voor persoonlijke exploratie en uitspraak. Zo werd tijdens het programma tijd vrijgemaakt om in kleine groepjes zelf op zoek te gaan in Brussel naar informatie over aan de drie centrale thema's gelinkte deelvragen. Gemengde groepjes van Congolese, Chinese en Belgische studenten gingen zo op pad om meer te weten te komen over onder andere de vluchtelingenproblematiek, voedselverspilling of de invulling van de Josaphat-site in Brussel.

Daarnaast was er ook tijd voor ontspanning en kennismaking met het gastland België. De groep logeerde bijvoorbeeld een weekendje op een woonboot aan zee. Verder kwamen natuurlijk Brugge en het Atomium aan de beurt en ook een bezoek aan een artisanale bierbrouwer mocht niet op het programma ontbreken.





**Aantal deelnemers**

9 Belgen  
8 Congolezen  
8 Chinezen  
25 totaal

**Begeleiders**

4

**Programma**

22 dagen  
20 sprekers  
3 sessies interculturele communicatie

**Multiplicatie**

**Blog:** [guc2014.wordpress.com](http://guc2014.wordpress.com)

155 lezers

**Facebook-pagina:**  
[www.facebook.com/GenerationUnderConstruction](http://www.facebook.com/GenerationUnderConstruction)

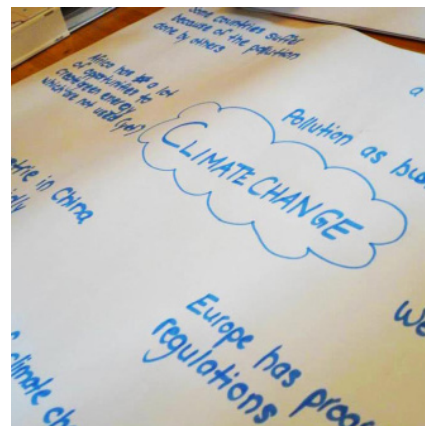
140 likes  
4.015 berichtbereik

**Videoclip 'Never have I ever'**  
(<https://youtu.be/9dakCosKYzg>)

178 views

**Slotevent Huis van de Mens Brussel**  
(14/08/2014)

150 aanwezigen



**“Je trouvais que c’était un super projet d’échange. C’est formidable que plein de cultures puissent se rassembler, échanger, éliminer certains clichés et apprendre beaucoup plus les uns des autres. Je pense que la nature humaine est comme ça et elle est belle quand elle échange.”**

- Een van de aanwezigen op het slotevenement.



## Feestelijke afsluiter in het Huis van de Mens

Het programma culmineerde in een slotevenement op 15 augustus waar de 23 deelnemers hun ervaringen van deze eerste editie en hun visie op de drie thema's presenteerden aan een 150-tal geïnteresseerden. Samen met een grote groep sympathisanten hoorden vertegenwoordigers van de VUB, deMens.nu, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de Congolese en Chinese ambassade hoe enkele deelnemers hun samenwerking in de drie voorbije weken bezongen, keken ze naar audiovisuele presentaties over de deelthema's of namen ze deel aan een spel rond interculturele communicatie. Het was een succesvolle avond die niet alleen een brede groep mensen informeerde over de resultaten van dit project, maar ook een warme afsluiter bood aan de uitwisseling<sup>1</sup>.

Het slotevenement vond plaats in de mooie ontvangstzaal van het HuisvandeMens Brussel, dat ook het merendeel van de voorafgaande sessies gehuisvest had. Het warme onthaal door de medewerkers van deMens.nu Brussel droeg in sterke mate bij aan de positieve indruk bij de deelnemers van Brussel en België. We konden daarnaast rekenen op de steun van heel wat andere instellingen en personen voor de realisatie van dit project: Brussels International (de dienst Internationale Betrekkingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest), het Koninklijk Atheneum van Laken (waar de deelnemers overnachtten gedurende de eerste twee weken), de bereidwillige 'gastouders' die de deelnemers tijdens de laatste week bij hen thuis ontvingen, ...



*"This experience has given us the opportunity to learn from your culture, to see through your eyes. [...] We have learned that people across cultures have more in common than we originally expected. Like the great Martin Luther King once said "We may have all come on different ships, but we're in the same boat now." Discovering that there is an entire part of the iceberg beneath the surface, our ship - "although old and infested with spiders" - didn't sink. Cross-cultural communication is the future. Like the project has shown us the last three weeks the challenges we face as a generation are numerous. But I am sure, even strongly convinced, that we are able to handle them if we take the time to learn from each other. Because the road to success is always under construction."*

- Terugblik van VUB-student Brecht Wauters, gericht aan de Chinese en Congolese deelnemers.

<sup>1</sup>Een verslag van deze avond werd gepubliceerd op de website van Mo\*:  
<http://www.mo.be/reportage/een-generatie-opbouw>

## PROJECT MAONO: TOEKOMSTVERKENNING EN CULTURELE UITWISSELING

Drie jaar op rij ontmoetten een 25-tal Belgische en Congolese volwassenen elkaar in de provincie Katanga, in het Zuiden van de Democratische Republiek Congo. Samen gingen ze op zoek naar verschillende visies op de toekomst. Er kwam een culturele uitwisseling tot stand waarbij ze zich verdiepten in elkaars leefwereld en nieuwe banden smeedden. Op het einde van de uitwisseling konden de jongeren hun ervaringen delen met een aantal lokale kunstenaars en zetten ze de verzamelde toekomstbeelden om in kunstproducten.

Maono is een project van UCOS en Agence Future vzw in samenwerking met diverse Congolese partners, ondersteund door het Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking, de Belgische ontwikkelingssamenwerking en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (Brussels International).

### Het derde en laatste projectjaar

---

In het najaar van 2013 startten de voorbereidingen voor het laatste jaar van het project Maono. Opnieuw bereidden zowel in Brussel als in Lubumbashi zich een groep studenten voor op het hoogtepunt van hun project: de uitwisseling in Katanga, DR Congo!

Intensieve evaluaties van de eerste twee projectjaren stelden ons in staat heel wat verbeteringen door te voeren. Die vertaalden zich zowel in de inhoudelijke als praktische aanpak van de voorbereidingen en de nawerking, maar zeker en vast ook in het programma tijdens de uitwisseling zelf. Tijdens de voorbereidingen gingen beide groepen intensief aan de slag met het werkinstrument dat de rode draad van het project vormde: het roadbook. Dit middel liet toe verschillende betekenissen en invullingen van toekomst en toekomstverkenningen onder de loep te nemen en ter discussie voor te stellen. Interculturele competenties werden doorheen het hele traject ingeoefend en als middel ingezet om op positieve en constructieve wijze relaties op te bouwen en ervaringen uit te wisselen over moeilijke thema's zoals ontwikkelingsprocessen.

In de periode maart/april was het zover. Drie weken lang gingen de Brusselse en Katangese studenten met elkaar in dialoog over elkaars referentiekaders, visies, cultuur en gewoontes. Gevoelige onderwerpen werden niet uit de weg gegaan.

Dit jaar werd ervoor gekozen de Brusselaars meteen na aankomst bij hun Lushois collega's onder te brengen. Deze onderdompeling in elkaars leefwereld zorgde meteen voor een intens intercultureel leerproces langs beide kanten. Maar we gingen nog verder in deze interculturele uitwisseling: in Kapolowe, een dorpje op ongeveer 70 km van Lubumbashi, werden Brusselaars en Lushois per 2 ondergebracht bij een gastgezin. Hierdoor kregen de Katangese studenten te maken met een eerder onverwachte interculturele uitwisseling in eigen land. Ook dit jaar was het programma gevuld met ateliers (gezamenlijke vormingsmomenten), gespecialiseerde bezoeken, interviews, maar ook met vrije tijd en ontspannende momenten. Die gezamenlijke vrije tijd zorgt voor belangrijke intensieve leermomenten.

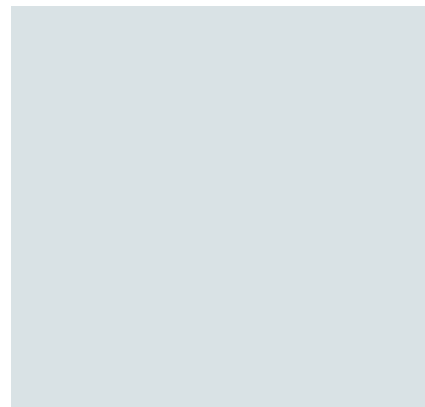




## Creatie van kunstproducten en nawerking

De samenwerking met de kunstenaars op basis van de verzamelde toekomstbeelden leverde een film, een beeldhouwwerk, een fotoreeks, een muziekclip en een installatie op. Tijdens een feestelijke slotavond stelden de deelnemers en kunstenaars de kunstproducten ten toon, en brachten op creatieve manier verslag uit over de leerprocessen en uitwisselingen.

Na afloop van de uitwisseling volgde zowel voor de Lushois als voor de Brusselaars een nawerking. Vele vragen passeerden de revue: is je beeld van armoede veranderd, wat heb je geleerd over Noord-Zuidverhoudingen, met welke vragen ben je terug naar huis gekeerd? Kan je een engagement opnemen voor het Zuiden, en zo ja, hoe ziet dat engagement er dan uit? Wat heb je geleerd over interculturele uitwisseling? Daarnaast vervulde de deelnemers de laatste missies in hun roadbook. Ook gingen we op zoek naar manieren om hun wedervaren te delen met hun omgeving. Dankzij onder meer blogs, presentaties, voorstellingen, foto's en radio-uitzendingen werden de opgedane inzichten en kunstproducten verspreid.



**Maono:** op sommige momenten een worsteling met het (niet-)begrijpen. Deze stukjes uit de blog van de Belgische studenten illustreren een intensief proces dat soms frustrerende, soms de ogen wijd opende, soms verweesd achterliet... maar steeds werd er (bij)geleerd:

**“Brief aan ik en ons zijn**

Mijn eigen realiteitsbesef is versnipperd en opgebrand. Rondom me gebeuren zodanig surrealistische dingen dat het behouden van een eigen realiteit niet meer mogelijk is. Ik ben hier mijn onschuld verloren, ontworteld en ontdaan van mijn kruin die het zicht in de weg stond. Het besef dat alles op hetzelfde moment gebeurt en niet los van elkaar staat daagt.

130402014

Hier werd ik oud

Hier werden schimmen mensen.  
Hier verkrampte mijn lichaam in hoeken en bochten tot het binnenstebuiten gekeerd werd opdat mijn huid zou verdwijnen.

Hier werd mijn tong een vitaal orgaan.  
Hier werden mijn gezichtsuitdrukkingen duizend tongen.

Hier zei een grom meer dan duizend woorden.  
Hier zeiden duizend woorden niets.

Hier werd water leven.  
Hier werd ik koning van niemandsland.

MUZUNGU

We zitten in een cirkel, op de tafel schalen met popcorn, in onze handen een warm zakje pindanoten. De lucht is pekwart en de kleine insectjes dansen hun laatste dans om het ledlicht dat in het midden van de tafel ligt. De stroom elektriciteit is afwezig, de stroom Simba bier in een kwantiteit van 73cl per flesje niet. Onze gastheer de Chef de Secteur stijgt uit zijn troon en begroet ons. Ik zet me recht en bedank hem voor zijn gastvrijheid en leg mijn hand op mijn hart als teken van appreciatie. In onze kring heerst er een gevoel van ontlading en zorgeloosheid, we praten over onnozelheden, we lachen, we dansen op de muziek die door een speaker gepompt wordt, ondertussen staat er bordje met eten op onze schoot en is de tweede lading Simba gearriveerd.

Achter me voel ik plots de aanwezigheid van de alomtegenwoordige meute kinderen die me op de schouder komt tikken opdat ik hen nogmaals zou tonen hoe ik mijn wijsvinger door een kinderlijk goocheltrucje een aantal seconden in twee verdeel. We gebaren hen dat we even in conversatie zijn waarop ze allemaal beginnen schaterlachen. Ondertussen wordt duidelijk dat we niet alleen zijn, het led-licht op tafel werpt zwak licht op gezichten in

het half duister, vele ogen kijkend naar het informeel toneel dat zich afspeelt in de cirkel.

De elektriciteit slaat terug aan en de gezichten vermenigvuldigen zich tot een half dorp dat helaas niet het geluk had een entree ticketje tot het luxe toneel te bezitten. Plots moet er genuanceerd worden bij elke hap eten die ik binnen probeer te krijgen, het zou een gebruik kunnen zijn dat diegene met meer welvaart dit ook etaleert en dat het allemaal een soort van toneel blijft. Maar ergens voel ik de druk van groep mensen achter me, een druk die de chef ook moet hebben gevoeld, waardoor er nu een militair met wapen staat om een constante scheiding te onderhouden tussen publiek en podium. Ik werd hier de acteur die gevraagd werd voor zijn naam. Een acteur genaamd MUZUNGU.”

**Thomas Ost**, Belgische deelnemer project Maono

### **“Stilte op de radio**

*Drie microfoontjes, evenveel hoofdtelefoons, twee opnametoestellen, een verouderde laptop en wat illegaal gedownloade muziek. Geef het in België aan een journalist(e) en je krijgt een welgemeende fuck you terug. Hij/zij geeft zijn ontslag en gaat elders werken. In Kopolowé, het dorpje waar we afgelopen week verbleven, ligt dat even anders. Een groepje gemotiveerde Congolese journalisten werken er samen aan radio La Chapel, een dorpszender die de bevolking wil informeren en entertainen. De manier van werken valt niet te vergelijken met die van ons: nieuwsbulletins van minimaal tien minuten of interviews langer dan een uur.*

*Samen met een Congolese medestudente maakte ik vier uur radio op de zender, even de knop omdraaien. De studio is niet geluidsdicht, leg je erbij neer. Hou je klep over de president want hij kijkt je vanuit een grote fotokader kordaat aan. Toch sprak ik met mensen die iets te vertellen hadden. Een visser die duidelijk wou maken hoe verontreinigd het nabijgelegen meer is, een vrouw die keihard voor haar rechten opkwam en een tiener die droomde van een betere toekomst. Al snel werd me duidelijk dat kleine journalistieke projecten, als radio La Chapel, hun nut hebben in Congo. Spijtig genoeg zijn er vaak geen middelen. In het midden van onze uitzending viel de elektriciteit uit en tja, benzine kost geld dus de generator aanzetten was ook geen optie. Een half uur stilte op de radio. In België een drama, hier dagelijkse kost.”*

**Cedric Matthys**, Belgische deelnemer project Maono

### **“De omweg naar (n)ergens**

*Is de reis belangrijker dan de bestemming? Bij de Congolezen die ik ontmoet heb alvast wel. Praten is altijd een beetje reizen hier. Je stelt een vraag en krijgt een langgerekt antwoord terug, soms niet eens het antwoord op de vraag. Ze nemen je mee naar andere oorden, sleuren er dingen bij vanwaar ik niet weet waar ze het vandaan halen. Stel ik de foute vragen? Of willen zij het thema ontwijken? Of wil ik dat ze zeggen wat ik denk? Als ik spreek over hun president, Kabila, wil ik dan dat ze ook denken dat hij corrupt is? De westerse media hebben dat beeld gevormd in mijn hoofd en ik geloof erin. De Congolezen vergelijken daarentegen hun situatie met het verleden, vroeger was het slechter dus we moeten Kabila dankbaar zijn. Ik kan het begrijpen, maar niet aanvaarden. Als ik er vragen over stel gaat het gesprek vaak naar ergens. Of is het nergens...”*

**Cedric Matthys**, Belgische deelnemer project Maono

## Eindevenement

---

Tenslotte vond er in november een groot slotfeest plaats. Een receptie, vernissage, seminarie en stadswandeling door Brussel sloten het project Maono en daarmee de voorbije drie uitwisselingen af. Hoewel het project zelf is afgerond, worden de geproduceerde kunstproducten nog steeds tentoongesteld. Zo kunnen ze bewonderd worden op het Campus Zuid Festival aan de VUB (mei 2015), en in het M HKA (29/5/2015-28/06/2015).



## OMKADERINGSTRAJECTEN VAN ZUIDMOBILITEIT

### Studenten

In het voorjaar van 2014 werden in het omkaderingstraject van studenten die in het kader van hun studies een periode in het Zuiden verblijven reeds enkele kwalitatieve en kwantitatieve veranderingen doorgevoerd. Eerst en vooral werd afgestapt van het aanbieden van losstaande workshops. Enkel op vraag van de hoger onderwijsinstellingen worden nog specifieke workshops op maat uitgewerkt en begeleid. Deze maken geen deel uit van de omkaderingstrajecten, maar handelen uiteraard wel over onderwerpen die tot onze kerntaak behoren (bv. interculturele vaardigheden voor toekomstige leerkrachten).

Het traject bestaat uit een intensieve voorbereidingsdag, een notebook dat door de studenten tijdens hun verblijf als werkinstrument gehanteerd kan worden en een debriefing. Deze traject-aanpak biedt de studenten de kans hun opgedane inzichten te kaderen en hun verworven vaardigheden te valoriseren in duurzame wereldburgerschapcompetenties.

De tweede grote wijziging die werd doorgevoerd betrof het openstellen van het omkaderingstraject voor alle Vlaamse hoger onderwijsinstellingen. Via een flexibele kalender ([inschrijven.ucos.be](http://inschrijven.ucos.be)) kunnen de studenten naargelang hun woonplaats en vertrekdatum een voorbereidingsdag kiezen. De studenten krijgen een hele dag (9u-16u30) intensieve en interactieve vorming in groepjes van maximum 25 personen.

#### Evaluatie voorbereidingsdagen door de studenten (gemiddelde van 373 evaluaties)

Gemiddelde score inhoud: **7,7 /10**  
wordt algemeen als interessant en nuttig ervaren  
mag nog specifiek per opleiding/gastland

Gemiddelde score aanpak: **8,2 /10**  
interactieve en afwisselende methodieken worden zeer gewaardeerd

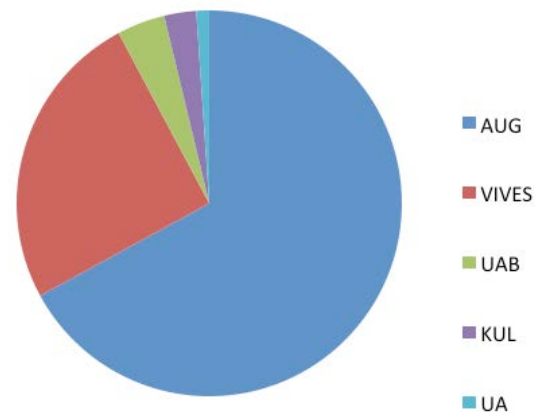
***Ik vond het een heel boeiende dag! Ik vond heel de dag nuttig! Er was geen moment dat ik het saai of niet nuttig vond. De stellingen en discussies vond ik heel interessant! De theorie er rond was niet te lang en niet te kort. Ik had er nog nooit zo naar gekeken! Ik heb veel bijgeleerd!***

*(Lore Deneffe, 20/10/2014)*

***De aanpak vond ik goed. Het 'theoretische' deel was interessant en werd op een vlotte manier gebracht. Het is leuk dat we ook zelf aan de slag konden met casussen, het stellingen spel,... Er was zeker ruimte voor discussie, iedereen kon zijn mening zeggen.***

*(Annelies Jacxsens, 17/11/2014)*

Het aantal studenten dat een voorbereidingsdag volgde in het najaar 2014:



AUG	250
VIVES	94
UAB	15
KUL	10
UA	4
TOTAAL	373

## Docenten

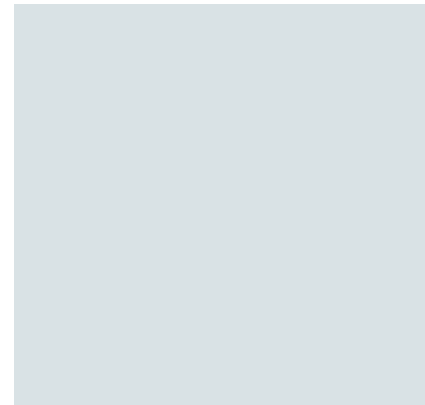
---

In 2014 werden de eerste stappen gezet om ook het aanbod voor docenten naar alle Vlaamse hoger onderwijsinstellingen uit te breiden. Dit bleek een succes: in het najaar namen 75 docenten en verantwoordelijken internationalisering deel aan onze werksessies en intervisies. We merken op dat medewerkers hoger onderwijs zelf aangeven nood te hebben aan omkadering van hun activiteiten in het kader van Zuidmobiliteit.

## Stages in Lubumbashi

---

Dankzij haar contacten ter plaatse kon UCOS opnieuw enkele studenten begeleiden bij een stage in Lubumbashi, DR Congo. UCOS hielp met het vinden van een geschikte stage-organisatie en gastgezin en met een (voornamelijk praktische) opvolging tijdens de stageperiode. Inhoudelijk hielden de studenten een logboek bij waarin ze reflecteerden over verschillende aspecten van hun Zuidervaring. Na het stage-verblijf volgde een debriefing waarbij aan de hand van dit logboek werd teruggeblikt.



## INHOUDELIJKE PUBLIEKSACTIVITEITEN

Al jaren zet UCOS in op een kwaliteitsvol en afwisselend aanbod van inhoudelijk verdiepende activiteiten die het inzicht bij onze doelgroep rond ontwikkelingsrelevante onderwerpen wil vergroten. We proberen daarbij zowel tijdens lesmomenten als in de vrije tijd van jongeren actief te zijn.

In 2014 organiseerden we bv. een presentatie in het Spaans van VUB-onderzoeker Pablo Guzman rond waterbeheer in de Andes voor studenten Toegepaste Taalkunde. Guzman kreeg de kans om een aantal krijtlijnen van zijn door VLIR-UOS gefinancierde onderzoek te delen, de studenten taalkunde konden hun kennis van het Spaans bijschaven.

We organiseerden ook een bijeenkomst rond een VUB-klimaatactieplan. In aanloop naar de mobilisatie rond de VN-klimaatonderhandelingen in Parijs eind 2015 wilden we met studenten bekijken wat we op de VUB al kunnen realiseren.

Naast de activiteiten die we zelf opzetten, ondersteunt UCOS ook graag studenten die op eigen initiatief acties ontplooiën rond ontwikkelingsrelevante thema's of internationale solidariteit. Ook in 2014 werkten we op die manier met studenten en studentenverenigingen samen en ondersteunden we onder meer:

- *Op 17 februari een debat georganiseerd door het Brussel Chapter van VVN Youth rond 'International Development Agencies: Reaching the MDGs'. Door onze bemiddeling vertolkte Rudy De Meyer (I.I.I.I.I) de blik van de coalitie '2015. De Tijd Loopt' – waarvan ook UCOS lid is – op de realisatie van de Millenniumdoelstellingen.*
- *Op 27 oktober tekenden vier Europese jeugd(werk)verantwoordelijken present voor een panelgesprek over 'Youth Participation in the EU' georganiseerd naar aanleiding van de Brussels MEU (Model European Union).*

## SENSIBILISERING OP DE CAMPUS

Op de verschillende campussen van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel brengt UCOS de studenten in contact met globale uitdagingen, internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling. Op een laagdrempelige en toegankelijke manier trachten we bij de studenten interesse te wekken voor het Zuiden en voor de Noord-Zuid verhoudingen. Aan studenten(verenigingen) die zelf initiatieven nemen biedt UCOS ondersteuning en mogelijkheden om hun werking in de kijker te zetten. Tijdens gastlessen, debatten en andere inhoudelijke activiteiten stimuleren we de studenten om verschillende visies tegenover elkaar te zetten en van hieruit hun eigen mening vorm te geven. Dit alles doen we in samenwerking met een brede waaier aan partners (diensten, opleidingen, studentenverenigingen) op en rond de campus.

### Big Brain Battle

---

Quizen voor een betere wereld? Ook daar werkt UCOS graag aan mee! In 2014 stapten we samen met onze collega's van USOS mee in de organisatie van de Big Brain Battle. Op die manier werd dit evenement, gelanceerd door Broederlijk Delen en de Noord-Zuid Studenten van Gent en Leuven, voor het eerst een echte strijd tussen de vier Vlaamse studentensteden.

Samen met een team van geëngageerde studenten van de VUB en EhB organiseerden we het Brusselse luik van deze quiz, met 'wereldsteden' als centrale thema. De quiz ging gelijktijdig door in Brussel, Gent, Antwerpen en Leuven met als inzet de strijd om de 'slimste studentenstad' te worden. Een tiental ploegen verdedigden met veel enthousiasme de Brusselse eer!



## Food Fair Friends

---

Naar jaarlijkse traditie werd het academiejaar 2014-2015 geopend met een duurzaam eetfeestje op de campus van de VUB. In samenwerking met verschillende VUB-diensten werden er 'low impact burgers' geserveerd, waarbij de studenten mochten kiezen tussen een vegetarische hamburger of een kippenburger. Met een eerlijke cocktail (op basis van fairtrade producten) in de hand konden ze nadien kennismaken met een aantal duurzame en solidaire studentenverenigingen die voor de desserts hadden gezorgd. Zo kregen deze de kans om bij het begin van het academiejaar zichzelf voor te stellen en nieuwe leden te werven.

## Insectenburgers in het VUB-restaurant

---

De FAO, de voedsel- en landbouworganisatie van de VN, is al enkele jaren bezig met het promoten van insectenconsumptie. De wereldpopulatie zal in 2050 namelijk op 9 miljard liggen en de vraag naar vlees zal tegen dan bijna verdubbeld zijn. Dat dit een belasting vormt voor de planeet is duidelijk en langzaam dringt het door dat het eten van insecten een uitstekend alternatief voor vlees kan vormen. Insecten zijn immers rijk aan omega-3, eiwitten, vezels en ijzer. Het produceren van bijvoorbeeld een wormenburger veroorzaakt ook heel wat minder CO<sub>2</sub> uitstoot dan pakweg een rundsworst of varkenskotelet. Bovendien worden er overal in de wereld reeds insecten gegeten, dus waarom zouden Europa en de VS de grote uitzonderingen moeten blijven?

Toen het VUB-restaurant zich liet overtuigen om insectenburgers te serveren, namen we de proef op de som. We zorgden ervoor dat alle studenten die zo'n hamburger hadden geproefd informatie kregen over de voordelen van het eten van insecten, aan de hand van folders die we uitdeelden in het restaurant. Om de impact te meten vroegen we aan verschillende studenten om de basisboodschap van de actie in hun eigen woorden te formuleren, waar meer dan 70 procent van de studenten ook in slaagde. De actie kreeg heel wat pers aandacht; de insectenburgers konden rekenen op de belangstelling van Radio 2, De Standaard, Het Laatste Nieuws en de Gazet van Antwerpen, waarbij onze boodschap duidelijk aan bod kwam.



©Marc Baert

## INSECTEN OP HET MENU

*De insectenburger op je bord ligt er niet zomaar voor de grap. De voedsel- en landbouworganisatie van de Verenigde Naties roept al jaren op om het eten van insecten een kans te geven. Waarom is vrijsoosbaar? Het Universitair Centrum voor Ontwikkelingsaanpak en de VUB dient preventie en milieuzetten alle voedsel op een rijtje.*

### Twee vliegen in één klap

Om een kilo rundsvlees te bekomen heb je 8 kilo graan of ander voedsel nodig. Bij dezelfde hoeveelheid insectenvlees is dat slechts 2 kilo. Zo overleven meelwormen bijvoorbeeld op het kaf van tarwe, een bijproduct van tarwe dat verder weinig nut heeft. Het gaat zelfs zo ver dat insecten makkelijk te voeden zijn met ons eigen voedselafval. Onze overschotten in ruil voor lekker insectenvlees, twee vliegen in één klap!

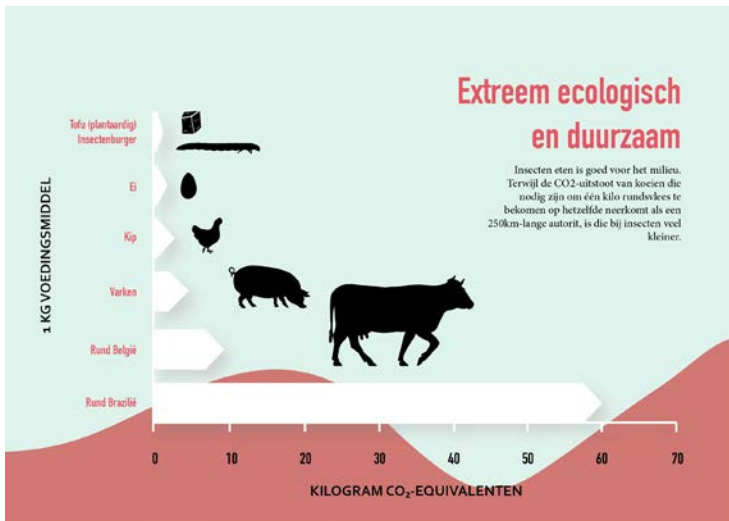


### Groeiende wereldbevolking

Onze wereldbevolking blijft groeien en een alsmat groter deel daarvan wil vlees eten. Momenteel is 70 procent van het bebouwbare land ingesnoemd door gewassen voor veevoer en 20 procent van de aanwezige broeikasgassen is rechtstreeks toe te schrijven aan vee. In rijke landen is het de trend om minder vlees te eten maar in groeiende landen stijgt de vleesconsumptie enorm. Die moet dus omlaag, insecten vormen een mooi alternatief om voor de nodige dierlijke proteïnen te zorgen.

### Leren van het Zuiden

In het Zuiden maken insecten al sinds mensenheugenis deel uit van het dagelijkse menu. Europa en de VS vormen hier een grote uitzondering. In Afrika, Latijns-Amerika of Azië eten ze krekels en wormen in hun bestaande vorm. Niet omdat het moet maar omdat het effectief lekker is.



## Week van de Fairtrade

Voor de dertiende editie van de Fairtrade Week trokken UCOS en enkele VUB-diensten mee aan de kar om studenten en personeelsleden bewust te maken van de geneugten van eerlijke handel. Van 1 tot 11 oktober stond de campus in het teken van fairtrade en werd er in dit kader een resem aan activiteiten georganiseerd. Van een 'Fair chocolate tasting' tot een 'Team caffein' dat de campus rond trok om personeelsleden te overtuigen om voortaan eerlijke koffie aan te kopen. Hieraan werd ook een actie gekoppeld waarbij studenten in grote getale postkaartjes konden schrijven om hun professoren te overtuigen op fairtrade koffie over te schakelen. UCOS ondersteunde tevens een debat over fairtrade, in samenwerking met verschillende studentenverenigingen.



Contribute to a fair world and a fair trade university: drink your coffee fair trade!

MY VUB/Fair Trade

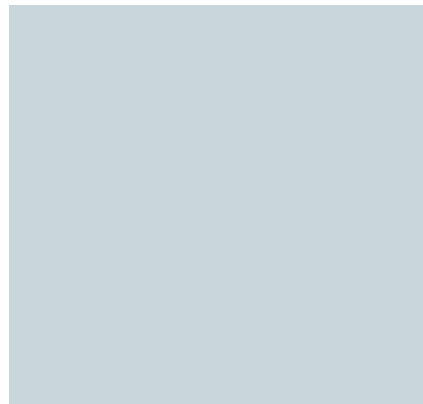
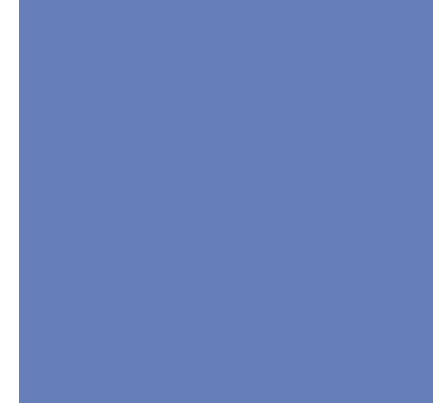


## 11-11-11-najaarscampagne "Sorry is niet genoeg"

1/3 van het voedsel wereldwijd wordt verspild, terwijl 1 op 8 mensen honger lijdt. Bovendien betekent voedselverspilling een verkwisting van de schaarse grondstoffen. Dat is onaanvaardbaar. Enkel "sorry" zeggen is niet genoeg.

De focus van de najaarscampagne van 11-11-11 lag in 2014 opnieuw op het recht op voedsel. Ook dit jaar zette UCOS zich sterk in om deze boodschap onder de studenten te verspreiden. We spraken op verschillende manieren onze verantwoordiging uit. Begin oktober zaten we met een groepje van een tiental studenten samen om na te denken over wat we konden doen om voedselverspilling van de campussen te bannen en tegelijk zo veel mogelijk studenten bewust te maken van deze wereldwijde problematiek. Zo kwamen heel wat interessante ideeën naar boven.

Op 23 oktober organiseerden we samen met verschillende studenten(verenigingen) een soepactie op onze campus. Afdankte groenten werden 's middags door een groep enthousiastelingen versneden en vervolgens tot een lekkere soep gemixt, die vervolgens werd uitgedeeld op de campus. In de VUB en EhB campussen werden studenten ook via folders en affiches geïnformeerd. Verder werd er op Facebook een Foodsharing pagina opgestart: een platform voor studenten van de VUB en EhB om een nieuwe eigenaar te vinden voor hun voedseloverschotten. Meer dan 300 studenten zijn reeds lid van deze pagina.





**Fiona Peeters**  
2 april

Veel te veel pasta over met saus. Gele campuskoten 200 😊



Like - Comment

Isabelle Selleslag vindt dit leuk.

**Canigia Mestdagh** Eten voor de hele VUB 😊!  
2 april om 19:00 · Like

**Fiona Peeters** Jep en ohja het is veggie 😊  
2 april om 19:01 · Like · 1

**Canigia Mestdagh** Vicky Vanderroost: nog een hongerke? 😊  
2 april om 19:02 · Like · 1

### 3. DE ORGANISATIE

#### Algemene vergadering en Raad van Bestuur

---

Driemaal werd de algemene vergadering samengeroepen:

**Zaterdag 25 januari 2014**, 9u30 tot 12u  
VUB Campus Etterbeek – zaal Convivium  
Verkiezing nieuwe bestuurders: **Stefan Moens** en **Kim Ongena**

**Zaterdag 21 juni 2014**, 10u – 13u  
HuisvandeMens Brussel, Sainctelettesquare 17, 1000 Brussel  
Vernieuwing bestuursmandaat **Anne Van Casteren** en herbenoeming **Clybouw Bedrijfsrevisoren Burg. BVBA** als commissaris van de vereniging voor een periode van 3 jaar (juli 2014-juni 2017)

**Vrijdag 5 december 2014**, 18u tot 20u15  
HuisvandeMens Brussel, Sainctelettesquare 17, 1000 Brussel  
Vrijwillig ontslag **Deborah Schollaert** en herbenoeming **Jan Cornelis** als bestuurder.  
Nieuwe bestuurder: **Anthony Vanoverschelde**. Verkiezing nieuwe voorzitter: **Aushim Koumar**

De Algemene Vergadering van UCOS telde op 31 december 2014 31 leden.

De leden vertegenwoordigen diverse stakeholders van de organisatie: professoren, docenten en beleidsmedewerkers van VUB en EhB, (oud-)studenten en vrijwilligers, medewerkers binnen de vrijzinnige beweging en ex-medewerkers van UCOS. De AV denkt kritisch mee over het beleid en vormt een klankbord en een collectief geheugen voor de vzw.

Op 5 december 2014 wordt **Aushim Koumar** door de algemene vergadering als nieuwe voorzitter verkozen. **Elke Van den Brandt** geeft na jaren de organisatie in goede banen te hebben geleid, de fakkel door.

Het strategische beleid van de organisatie wordt gevoerd door de Raad van Bestuur, die maandelijks samenkomt.



## Nieuws over het personeelsteam en de stagiairs

---

**Karliën Truyens** verliet de organisatie op 31 maart 2014 en op 1 augustus 2014 verwelkomden we **Steffi Vermeire** als nieuw personeelslid.

**Jason Fonteyn**, student Sociaal-cultureel werk, **Mélissa Medard**, student Communicatiemanagement (beide aan de Erasmushogeschool Brussel) en **Rosa De Vestele**, student Agogische wetenschappen aan de Vrije Universiteit Brussel, liepen in 2014 bij UCOS stage.



Op 31 december 2014 was de RvB van UCOS als volgt samengesteld:

**Aushim Koumar** (voorzitter)

**Gunter Vandeplass** (ondervoorzitter)

**Sander De Kegel** (financieel verantwoordelijke)

**Anne Van Casteren** (secretaris)

**Jan Cornelis** (vertegenwoordiger VUB)

**Stefan Moens**

**Kim Ongena**

**Rik Rammeloo**

**Annie Segers**

**Elke Van den Brandt**

**Anthony Vanoverschelde**

**Bruno Verwee**

## Financieel verslag

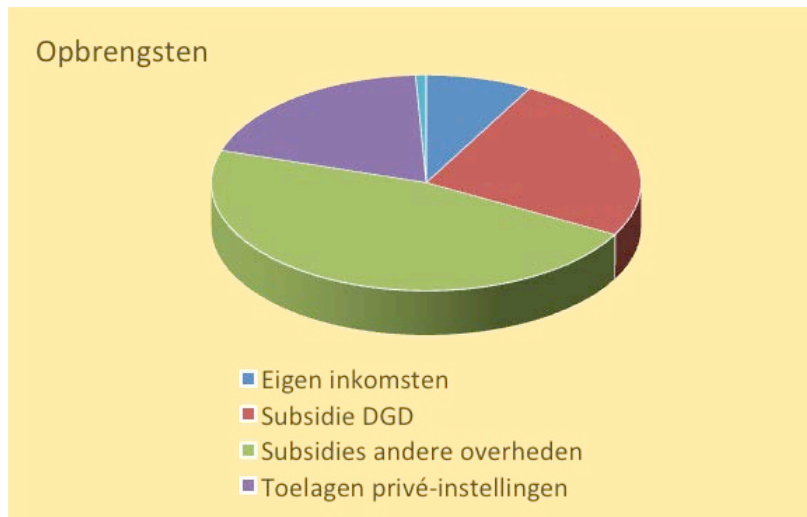
### Toelichting resultaat en balans 2014

#### Resultaat

Het budgettaire evenwicht is het resultaat van grote inspanningen. De projecten buiten DGD werden gefinancierd met projectspecifieke middelen (bijdragen van de deelnemers, Brussels Hoofdstedelijk Gewest, Vlaams Agentschap Internationale Samenwerking, deMens.nu Brussel, ...) Een voorzichtige begrotingsopmaak versus enkele meevallers (meer inkomsten uit vormingen bijvoorbeeld) verkleinde sterk het gebudgetteerd verlies.

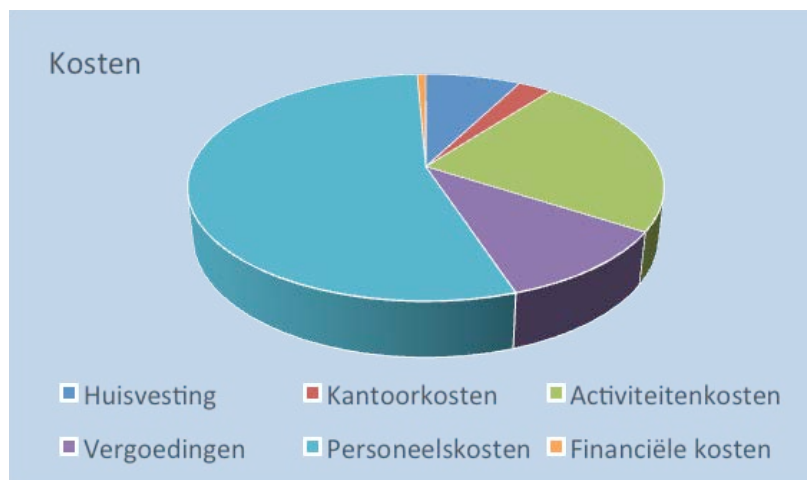
Tenslotte besliste de raad van bestuur van 6 juni en de algemene vergadering van 20 juni '15, een beperkt bedrag (5815,49 euro) te onttrekken aan het fonds van het sociaal passief.

RESULTAAT 2014 UCOSVZW	Resultaat 2013	Begroting 2014	Resultaat 2014	Vershil %	Absoluut verschil
<b>OPBRENGSTEN</b>					
<i>Eigen inkomsten</i>	34,961.47	18,645.00	25,850.84	139%	7,205.84
<i>Subsidies, toelagen en valorisaties</i>	343,157.65	316,911.65	294,114.77	93%	-22,796.88
<i>Diverse opbrengsten</i>	1,972.60	1,000.00	1,698.58	170%	698.58
<i>Financiële opbrengsten</i>	743.04	250.00	853.67	341%	520.82
<i>TOTAAL vòòr aanwending Bestemd Fonds</i>	380,834.76	336,806.65	322,517.86	96%	-14,371.64
<i>Bestemd Fonds voor Sociaal Passief</i>		27,750.00	5,815.49	21%	
<b>TOTAAL</b>	380,834.76	364,556.65	328,333.35		
<b>KOSTEN</b>					
<i>Huur en huisvestingskosten</i>	27,105.95	27,194.00	25,348.17	93%	1,845.83
<i>Kantoorkosten en drukwerk</i>	8,924.65	6,960.00	9,032.21	130%	-2,072.21
<i>Activiteitenkosten, vervoer en verblijf</i>	85,524.96	87,728.00	77,549.13	88%	10,178.87
<i>Vergoedingen aan derden, vrijwilligerskosten, VTO</i>	56,635.98	52,798.00	35,510.65	67%	17,287.35
<i>Personeelskosten</i>	190,542.00	192,550.00	178,851.16	93%	13,698.84
<i>Afschrijvingen, bankkosten en diverse kosten</i>	867.75	500.00	2,279.21	456%	-1,779.21
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	369,601.29	367,730.00	328,570.53	89%	39,159.47
<b>RESULTAAT BOEKJAAR</b>	<b>11,233.47</b>	<b>-3,173.35</b>	<b>-237.18</b>		



De verhouding tussen de opbrengsten geeft het volgende resultaat:

- andere overheden: 47%
- DGD : 25%
- toelagen privé-instellingen: 19%
- eigen inkomsten: 8%



De kosten spreiden zich als volgt:

- personeel: 54%
- activiteiten en vergoedingen betaald aan derden in het kader van de activiteiten: 35%
- huisvesting: 8%
- kantoorkosten: 3%
- financiële kosten: 1%

## Balans

De balanswaarde bedraagt 237.064,30. Het eigen vermogen houdt stevig stand met een bedrag van 77.276,53 euro. De ratio's scoren minder dan de vorige jaren, maar blijven volledig binnen de normen.

VASTE ACTIVA		3,148.22	EIGEN VERMOGEN		77,276.53
<i>Immateriële vaste activa</i>		2,359.62	<i>Fondsen</i>		45,445.53
210000	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	11,222.75	131000	Fondsen bestemd voor sociaal passief	45,445.53
210009	Afschrijving onderzoek en ontwikkeling	-8,863.13	<i>Over te dragen resultaat</i>		29,237.82
<i>Materiële vaste activa</i>		788.60	<i>resultaat van het boekjaar 2014</i>		-237.18
<i>Installaties; machines en uitrusting</i>		0.00	<i>overgedragen resultaat voorgaande jaren</i>		29,475.00
231000	Machines en installaties	424.33	<i>Kapitaalsubsidies</i>		2,593.18
231009	Afschrijving machines	-424.33	151010	Subsidies DGD	4,765.82
<i>Meubilair en rollend materieel</i>		788.60	151019	Afschrijvingen Subsidies DGD	-2,189.26
241110	Bureel materiaal	1,598.40	151020	Subsidies VAIS	456.37
241119	Afschrijvingen bureel materiaal	-1,598.40	151029	Afschrijvingen Subsidies VAIS	-439.75
241120	Hardware materiaal	6,251.15	<i>SCHULDEN</i>		159,787.77
241129	Afschrijving hardware materiaal	-5,462.55	<i>Schulden op ten hoogste één jaar</i>		130,267.36
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>233,916.08</b>	<i>Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen</i>		100,000.00
<i>Vorderingen op ten hoogste één jaar</i>		177,716.94	<i>Handelsschulden</i>		9,189.69
<i>Handelsvorderingen</i>		14,831.11	440000 leveranciers		8,095.07
400000	handelsvorderingen	14,289.10	444000 te ontvangen facturen		1,094.62
400999	leveranciersdebiteuren	0.00	<i>Schulden met betrekking tot belastingen; bezoldigingen en sociale ...</i>		21,077.67
404000	te innen opbrengsten	542.01	456000 Vakantiegeld		21,077.67
<i>Overige vorderingen</i>		162,885.83			
416101	Te Ontvangen Subsidies DGD	99,234.65			
416102	Te Ontvangen Subsidies VAIS	33,756.22			
416103	Te Ontvangen Subsidies IMD project	0.00			
416107	Te Ontvangen Subsidies Brussels Gewest	10,000.00			
416112	Te Ontvangen Werking Toelage VUB	12,417.33			
416151	Te Ontvangen Subsidies ex-DAC	6,470.00			
416152	Te Ontvangen Subsidies Sociaal Maribel	0.00			
416154	Te Ontvangen Subsidies VIVO	95.40			
416200	Vordering personeel	88.28			
416201	Vordering personeel	235.95			
416210	Vordering Partners OWW VUB	588.00			
<i>Liquide middelen</i>		55,161.14	<i>Overlopende rekeningen</i>		29,520.41
550001	Rekening BNP FORTIS 001-0880651-64	24,370.01	493000 Over te dragen opbrengsten		8,236.44
550002	Spaarekening 035-0052521-85	208.64	493101 Te rechtvaardigen subsidie DGD		16,622.36
550003	Spaarrek Triodos BE89 5230 4626 0385	30,000.00	493104 Te rechtvaardigen subsidie LNE		4,361.12
570001	Kassa	418.74	493152 Te rechtvaard. subsidie Sociaal Maribel		300.49
570002	Kassa USD	163.75			
<i>Overlopende rekeningen</i>		1,038.00			
490000	over te dragen kosten	1,038.00			
<b>TOTAAL ACTIEF</b>		<b>237,064.30</b>	<b>TOTAAL PASSIEF</b>		<b>237,064.30</b>

*Ratio's*

	<b>2014</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>
Liquideitsratio (moet groter dan 1 zijn)	1,46	3,03	1,21	1,47	1,75
Solvabiliteitsratio: EV/TV (0,25-0,5)*	0,33	0,88	0,54	0,58	0,52
Rentabiliteitsratio (nettowinst/EV)	0 %	16 %	22 %	68 %	30 %
Budgetair evenwicht	-237,18	11.233,47	12.895,87	22.940,26	7.729,36

\* voor 2012 werden de te ontvangen subsidies afgetrokken van het totaal vermogen

## Foto credits

---

- pagina 12 & 13:
  - Bram Goots
- pagina 22:
  - Marc Baert

Met de steun van



In samenwerking met



Partners Vlaams Hoger Onderwijs



## COLOFON:

UCOS wordt financieel structureel gesteund door de Vrije Universiteit Brussel, de deMens.nu (Unie van vrijzinnige Verenigingen) en Vlaamse sociale fondsen.

### De werking 2014 werd medegefinancierd door:

- De Belgische ontwikkelingssamenwerking (DGD)
- Internationaal Vlaanderen
- Het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- Instelling Morele Dienstverlening Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- 11.11.11
- VUB

### UCOS werkt samen met:

In België:

- deMens.nu
- VUB
- 11.11.11
- De Tijd Loopt
- Agence Future
- Consortium CampusPleinSud/Campus Zuid
- Geneeskunde voor de derde wereld

Internationaal:

- Université de Lubumbashi
- Sichuan University
- Kanyundu ongd
- Etoile du Sud/Usahidizi
- Picha

### Partners Vlaams Hoger Onderwijs:

- VUB
- EhB
- Ugent
- HoGent
- Arteveldehogeschool Gent
- howest
- KU Leuven
- Vives



Universitair Centrum voor Ontwikkelingsamenwerking vzw

Pleinlaan 2 – 1050 Brussel

T +32 (0)2 614 81 65

[contact@UCOS.be](mailto:contact@UCOS.be)