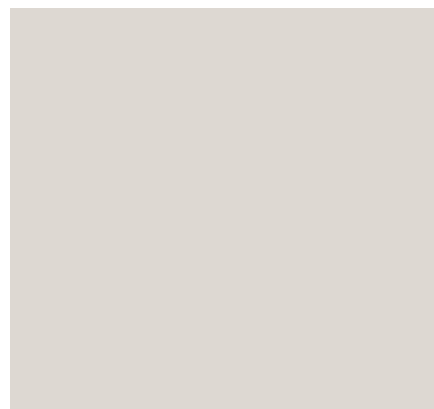


JAARVERSLAG 2013

UNIVERSITAIR CENTRUM VOOR ONTWIKKELINGSSAMENWERKING



UNIVERSITAIR CENTRUM VOOR ONTWIKKELINGSSAMENWERKING - UCOS VZW

Maatschappelijke zetel:

Pleinlaan 2 – 1050 Brussel

Adres van het secretariaat en postadres:

Karel Van Miert Gebouw - Pleinlaan 5 – 1050 Brussel

Website: www.UCOS.be

E-mail: contact@UCOS.be

V.U.: Frank Verstraeten – coördinator

E-mail: frank.verstraeten@UCOS.be

Telefoon: 02/ 614 81 65



Inhoud

Voorwoord	5
Over ons	7
Activiteiten 2013	9
Traject ontwikkelingsbeleid: Studenten trekken naar de VN-klimaatonderhandelingen in Warshau	9
MAONO-project: toekomstverkenning en culturele uitwisseling in Katanga	12
Docentenreis	17
Inhoudelijke omkadering van stage of onderzoek in het Zuiden	20
Op de campus	22
Studenten op sleeptouw in de Brusselse wereld van ontwikkelingssamenwerking	30
Deel van een groter geheel: lidmaatschappen en samenwerking	32
De organisatie	34
AV en Raad van Bestuur	34
Personeelsteam en stagiairs	34
UCOS behaalt het "Committed to Excellence" label	35
Financieel verslag 2013	36





Voorwoord

Beste lezer,

2013 was voor ons een intens jaar met een agenda om u tegen te zeggen. Een jaar om af te sluiten en opnieuw te beginnen. Het laatste jaar binnen het strategisch kader 2008-2013 en het driejarenprogramma 2011-2013, én het jaar waarin de laatste hand werd gelegd aan nieuwe plannen voor de nabije en verre toekomst.

Redelijk eigenzinnig zijn de trajecten die we in 2013 opzetten met en voor de studenten en docenten van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel. Drie succesvolle projecten die in 2012 het licht zagen kregen dit jaar een tweede editie: het Belgisch-Congolees uitwisselingstraject "MAONO", de ervaringsreis voor docenten naar Lubumbashi (DR Congo) en het traject "ontwikkelingsbeleid" waarin we met een internationale groep studenten naar de VN-klimaattop in Warschau trokken.

Met de werking op en rond de campussen van de Universitaire Associatie Brussel konden we opnieuw méér studenten bereiken dan het jaar voordien.

Tegelijk werd in 2013 een strategisch planningsproces afgerond waarin keuzes werden gemaakt voor de koers die UCOS de komende jaren zal gaan varen. We gaan sterker inzetten op de inhoudelijke omkadering van studenten die (in het kader van hun studies) naar het Zuiden reizen. Daarnaast ontwikkelen we een vormings- en ondersteuningsaanbod voor docenten en verantwoordelijken internationalisering. Voor deze twee werkvormen gooien we de deuren open naar het volledige Vlaamse hoger onderwijslandschap.

Bij deze ambitieuze plannen verliezen we de Universitaire Associatie Brussel als voornaamste partner niet uit het oog. Hiervan getuigt het driejarig akkoord dat we in september 2013 konden ondertekenen tussen UCOS, de VUB, Sichuan University (VR China) en de Université de Lubumbashi (DR Congo) voor het project "Generation Under Construction". Vanuit de visie dat de wereld allang niet meer te vatten valt in een simplistisch noord-zuid-denken, zal in de periode 2014-2016 een gelijkwaardige en wederkerige dialoog worden opgezet tussen jongeren uit een groeieland, een ontwikkelingsland en een westers geïndustrialiseerd land. Samen zullen ze, elk vanuit hun eigen perspectief, naar de grote uitdagingen van deze wereld kijken, telkens met een ander land als gast. Het project zal mede ondersteund worden door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

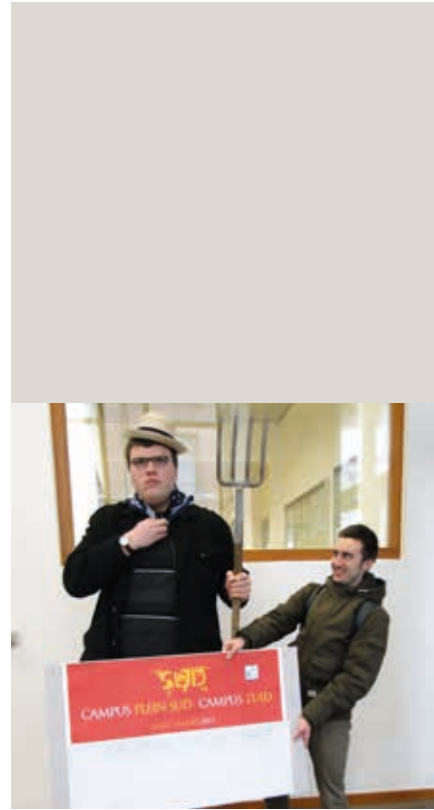
Naast het inhoudelijke stelden we meer en meer eisen aan de procedures en de beheersing van allerlei organisatiegebonden deelaspecten. In november haalden we in dit verband het EFQM-kwaliteitslabel Committed to Excellence.

UCOS blijft een unieke speler in het gevarieerde landschap van de Belgische ontwikkelingssamenwerking: vrijzinnig, humanistisch, verbonden aan een universiteit, Brussels, erkend NGO, met als focus en uitgangspunt het ondersteunen van studenten en docenten bij kritische visie-ontwikkeling en handelingsperspectieven in het kader van de globale uitdagingen waar we allemaal voor staan.

Zo zijn er geen twee. Zo maken ze er geen meer.

Elke van den Brandt
Voorzitter

Frank Verstraeten
coördinator



OVER ONS

Het Universitair Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (UCOS) is een educatieve ngo voor ontwikkelingssamenwerking verbonden aan de Vrije Universiteit Brussel.

UCOS stimuleert kritische visieontwikkeling bij studenten binnen het Vlaamse hoger onderwijs over mondiale kwesties, ontwikkelingssamenwerking en duurzame ontwikkeling. Ze ondersteunt ook de medewerkers van hoger onderwijsinstellingen om met deze thema's aan de slag te gaan.

In dit kader organiseert UCOS:

- inhoudelijke voorbereiding en debriefing voor studenten die in het kader van hun studies naar een ontwikkelingsland reizen;
- intensieve trajecten waarbij een groep studenten zich onderdompelt in ontwikkelingsthema's en internationaal ontwikkelingsbeleid en deelneemt aan een internationale conferentie;
- ondersteuning voor studenten die zelf initiatieven nemen omtrent internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling;
- het in de kijker zetten van het Zuiden op de campussen van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel via acties, evenementen, debatten, gastlessen e.d., in samenwerking met diverse partners op en rond de campus;
- vormingstrajecten en ervaringsreizen naar de DR Congo voor docenten van bovengenoemde instellingen.
- het MAONO-project, waarbij Belgische studenten en Katangese jongeren samen op zoek gaan naar Congolese toekomstvisies, en deze in samenwerking met kunstenaars uit Lubumbashi vertalen in artistieke producten;
- het project Generation Under Construction, waarbij Congolese, Chinese en Belgische studenten zich samen verdiepen in de uitdagingen voor hun generatie;

Als ngo voor ontwikkelingssamenwerking is UCOS lid van 11.11.11. (de koepel van de Vlaamse Noord-Zuidbeweging), de coalitie "2015: De Tijd Loopt" en de ngo-federatie. Als vrijzinnig-humanistisch geïnspireerde organisatie is UCOS lid van deMens.nu.

UCOS kan haar werking realiseren dankzij de steun van onder andere de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking van de Belgische overheid, het Vlaams Agentschap Internationale Samenwerking, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de Vrije Universiteit Brussel, en deMens.nu.

Onze missie

UCOS wil samen met haar partners en haar doelpubliek werk maken van duurzame menselijke ontwikkeling door het stimuleren van mondiaal bewustzijn en actieve mondiale betrokkenheid. Enerzijds zet UCOS samen met hen educatieve processen op met als doel mensen bewust te maken van hun identiteit als wereldburger en van de uitdagingen van de mondiale samenleving. Daarnaast wil UCOS handvaten aanreiken voor actieve inzet voor duurzame menselijke ontwikkeling. Ontmoeting en dialoog over (culturele) verschillen heen zijn daarbij cruciaal.

“Realisaties van het driejarenprogramma 2011-2013”

Op de volgende bladzijden presenteren we u een beeld van onze activiteiten en realisaties van het afgelopen jaar. 2013 was echter ook het afsluitend jaar van het driejarig programma “Wereldburgerschap voor een duurzame menselijke ontwikkeling in Noord en Zuid”, mede-gefinancierd door de federale overheidsdienst voor ontwikkelingsamenwerking DGD. Binnen dit programma werkte UCOS gedurende drie jaar aan het versterken van wereldburgerschap bij studenten van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel.

Enkele highlights van dit driejarenprogramma:

BEREIK:

- 11 572 studenten werden bereikt met laagdrempelige acties, evenementen en campagnes
- een 200-tal studenten werkten actief en vrijwillig mee of namen eigen initiatieven die UCOS ondersteunde
- 2 081 deelnemersuren aan eigen vorming

- 1 805 deelnemersuren aan debatten, gastlessen, conferenties,...
- 64 studenten en 16 docenten volgden een traject in het kader van een ervaringsreis naar het Zuiden of een internationale conferentie
- de deelnemers aan de trajecten deelden hun ervaring actief met 15 000 personen door middel van multiplicatie-initiatieven

(LEER)EFFECTEN:

- 70 tot 91% van de deelnemers aan de trajecten verdiepten hun kritisch inzicht en verwierven een meer integrale visie op duurzame menselijke ontwikkeling en Noord-Zuidverhoudingen
- uit bevestigingen na 2 jaar blijken deze effecten duurzaam te zijn
- in de studentenenquête 2013, antwoordde 78% dat deelname aan het UCOS-aanbod (dus gaande van sensibilisering tot de diepgravende ervaringstrajecten) hun kennis, visie of houding heeft veranderd, waarvan 26% “sterk tot zeer sterk”

ACTIVITEITEN 2013

TRAJECT ONTWIKKELINGSBELEID: STUDENTEN TREKKEN NAAR DEVN-KLIAMAATONDERHANDELINGEN IN WARSHAU

Vraag jij je ook af waarom de politieke besluitvorming over klimaatverandering zo moeilijk verloopt? Wat de impact is op landen in het Zuiden? Wat je als jongere hieraan kan doen?

Getriggerd door deze vragen stapten 8 gemotiveerde studenten van VUB, EhB en Vesalius College mee in het tweede "traject ontwikkelingsbeleid" van UCOS. Deze internationale groep Brusselse studenten, afkomstig uit België, Kenia en de VS werd in juni geselecteerd en nam deel aan een voorbereidend weekend, voorbereidingsessies en de Groene Week op de campus van VUB Etterbeek. Tijdens dit voorbereidingstraject werkten ze rond complexiteit en systeemdenken, het jargon van klimaatonderhandelingen en de eigen rol die studenten (kunnen) spelen in de klimaatproblematiek.

Van 11 tot 22 november nam de groep deel aan de VN klimaatconferentie in Warschau, Polen. Op de conferentie namen de studenten deel aan vergaderingen, side-events en acties, volgden openbare onderhandelingsessies en maakten kennis met politici, experts en activisten. Ook stapte de groep mee in een grote betoging van het Europese middenveld voor meer klimaatambitie, die door de straten van Warschau trok.

Net als vorig jaar deelden de studenten hun ervaringen en bedenkingen via een kritische blog: ucosconferences.wordpress.com, twitter: www.twitter.com/UCOSCOPI9 en facebook: facebook.com/ucosfanpage of www.facebook.com/UNCNStudentReactions. Deze laatste pagina werd door de deelnemer zelf gelanceerd en kon op heel wat aandacht rekenen.



Hoe je in één week zo kan veranderen...

De klimaattop is afgelopen, we zijn na een 15 uur durende treinrit terug thuisgeraakt, het leven kan terug voort... En toch is er iets veranderd. Hoe gek kan het zijn dat je van de ene op de andere dag van een wereldtop, waar mensen van de hele wereld bijeenkomen, terug in je boerendorp terecht komt en je je leven gewoon opnieuw opvat, alsof er niets gebeurt is. Naast het gevoel van complete uitputting keek ik plots anders naar de dingen. Ik zou vanaf dat moment er alles aan doen om te vechten voor mijn idealen. [...] We kunnen onmogelijk tegen het klimaat opboksen, er zijn nu al

honderd duizenden klimaatdoden die nota bene het minste hebben bijgedragen aan deze problematiek, van onrechtvaardigheid gesproken... We breken ons huis af, ons huis die meer dan 6 miljard mensen draagt, die ons al zoveel gegeven heeft. Het klinkt misschien wat zwaar maar ik durf bijna te zeggen dat de mensheid bezig is aan een collectieve zelfmoord. [...]

Je zou verwachten dat mensen na de klimaattop het hoofd laten hangen en alle hoop laten varen, maar dat is niet zo.

Ik heb de kracht gezien van activisten, de groep die de toekomst zal veranderen en waar ik met graagte lid van ben. Ik weet dat deze groep groeit, en dat we samen voor een transitie staan die misschien wel enkele decennia kan duren maar hij zal gebeuren. Een transitie die alles zal veranderen, niet alleen op ecologisch vlak maar ook op sociaal-economisch. We zijn er bijna klaar voor, ik voel het..."

Deelnemer Jason Fonteyn, Blogpost op ucosconferences.wordpress.com op 26 november 2013



De studenten konden op heel wat belangstelling rekenen en kwamen op het VTM Nieuws, ook op een filmpje van CAN International komen ze duidelijk in beeld.

Tijdens hun verblijf gingen ze samen op zoek naar mogelijke oplossingen voor de klimaatcrisis. Ze ondervroegen uiteenlopende groepen mensen (klimaatactivisten, jongeren, orthodoxe priester, Vlaams minister J. Schauvlieghe, etc) op de conferentie en in de marge ervan wat zij zelf als oplossing zagen en maakten hiervan na afloop een filmpje.

Niet alleen tijdens hun verblijf maar ook na afloop deelden de studenten op uiteenlopende manieren hun ervaringen. Zo organiseerden enkele deelnemers op 6 november het debat "How (not) to solve the climate crisis" met VUB-ers Sebastian Oberthuer (IES) en drs. Jo Dirix (Centre for Ethics and Humanism).



Deelnemer Stefanie van het eerste traject ontwikkelingsbeleid stak het educatief spel "De Roulette van je Leven" in elkaar. Ter gelegenheid van de op de VUB georganiseerde Low Carbon Day lieten passanten hun levenssituatie bepalen door het lot.

MAONO-PROJECT: TOEKOMSTVERKENNING EN CULTURELE UITWISSELING IN KATANGA

MAONO = “visie” in het Swahili

Drie jaar op rij ontmoeten een 25-tal Belgische en Congolese volwassenen elkaar in de provincie Katanga, in het Zuiden van de Democratische Republiek Congo. Samen gaan ze op zoek naar verschillende visies op de toekomst. De reis is een culturele uitwisseling waarop ze zich verdiepen in elkaars leefwereld en banden smeden. Op het einde van de uitwisseling delen de jongeren hun ervaringen met een aantal lokale kunstenaars. Samen zetten ze de verzamelde toekomstbeelden om in kunstproducten.

MAONO is een project van UCOS en Agence Future vzw in samenwerking met diverse Congolese partners, ondersteund door het Vlaams Agentschap internationale samenwerking, de Belgische ontwikkelingssamenwerking en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Een tweede projectjaar

In het voorjaar van 2013 bereidde zowel in Brussel als in Lubumbashi een nieuwe groep zich voor op hun gezamenlijk avontuur. Tijdens weekends en bijeenkomsten dachten de deelnemers na over de mogelijke betekenissen en invullingen van toekomst en toekomstverkenningen. De deelnemers gingen aan de slag met het roadbook, het werkboek dat moet helpen de toekomstverkenningen in kaart te brengen, dat de rode draad voor de drie MAONO uitwisselingen vormt. Verder oefenden we interculturele vaardigheden en namen we ontwikkelingsprocessen onder de loep.



In juli en augustus verbleven de Brusselse studenten drie weken in Katanga. Belgen en Congolezen leerden over elkaars perspectieven en gewoonten, stelden vanzelfsprekendheden in vraag en gingen met elkaar in gesprek over ontwikkeling en cultuur. De Lushois studenten fungeerden een weekje als gastfamilie, waardoor het interculturele leerproces nog intenser werd, en er meteen hechte vriendschapsbanden gesmeed werden. Het programma was gevuld met ateliers, bezoeken, interviews, een bezoek aan een dorp in het binnenland en ontspannende momenten. Met de Congolese NGO Etoile Du Sud trokken de studenten enkele dagen mee op pad in het kader van het project "L'eau c'est la vie". Met dit project wil Etoile Du Sud de bewoners van volkswijken en de lokale politici sensibiliseren rond watergebruik en sanitatie en de toegang tot gezond water verbeteren.



**MAONO door de ogen van Belgisch
deelnemer Evelien Dockx:**

Maandag 5 augustus 2013, bij de gastfamilie

“Half zeven. Veeg, veeg, veeg. Zeven uur. Er kletst een emmer water over de vloer. Misschien toch eens tijd om ook uit bed te komen. De energie die het huis uitstraalt op dit uur, is genoeg om het hele quartier te voorzien. Vandaag is onze dag vrij, maar onze kont denkt niet aan zitten. (Of misschien wel, maar een optie is het niet.) [...] Antje en ik doen braaf ons best om de stofvlekken van Kapolowe uit de kleren te schuren terwijl de wassende buurvrouw al in lachen uitbarst nog voor we de temperatuur van het water gevoeld hebben. Nadat de lachsalvo's zijn uitgedeind, neemt Jolie het halvelings van ons over ‘want anders raakt het nooit proper’. Op het einde van de mission impossible geven we met een klein hartje toe dat we daar thuis machines voor hebben. (Ik voel me zo’n verwend nest.) ‘Comme vous êtes parresseuses!’ Ons antwoord waarbij we een poging wagen om uit te leggen dat ook vrouwen in België gaan werken van ‘s morgens tot ‘s avonds en dat daardoor de tijd voor huishoudelijke shizzle beperkter is, blijkt een losse flodder en ter versterking van hun fort gooit Jolie er nog een laatste traditie bovenop door te zeggen dat vrouwen die niet goed voor hun man kunnen koken of de was doen, weggejaagd

worden. Even voel ik me bedreigd, maar ik dank mijn huidskleur om mijn eeuwige gekheid te vrijwaren en kom er met vijf lachjes en een knipoog vanaf.”



14 augustus, laatste atelier Interculturele Communicatie bij EDS

“Vrouwen die alles managen terwijl de heren op hun Congolese achterwerk zitten, bij de Bruxellois gaat het er maar moeilijk in, terwijl de Lushois maar niet begrijpen waarom de jongens de afwas zouden doen. Blaise laat zich, na lang aandringen en duizend keer ‘waarom?’ verleiden tot de uitspraak ‘waarom zou ik voor haar betalen als ze niets doet’. De shock van de bruidsschat, daar valt geen Westerse speld tussen te krijgen. Van huishoudelijke habitudes raken we verzeild in de religieuze richting en krijgen we een ‘malheur à toi, als gij dat niet gelooft’, op ons bord. Guélord was de enige Lushois die durft toegeven dat hij niet gelooft, tot grote ontzetting van zijn Lushois collegae en de volgende discussie trapt zichzelf op gang. Oneindigheid troef sluit Nathalie onze discussies af en alsof er niets gebeurd is keuvelen we rustig over koetjes en kalfjes op weg naar Picha voor onze Grote Slotavond. [...] Later die avond waagt Blaise overal zijn kans en wanneer ik zijn huwelijksaanzoek afdoe met de woorden ‘jamaar, dan moet ik alles voor u doen’, denkt zijn licht benevelde geest sneller dan gedacht en serveert hij me een ‘dan gaan we in België wonen en zijn we gelijk’. Interculturaliteit, zo simpel kan het zijn.”



Creatie van kunstproducten en naverking

De samenwerking met de kunstenaars op basis van de verzamelde toekomstbeelden leverde een stripverhaal, een muziekclip, een film, twee fotoreeksen en een installatie op. Tijdens een feestelijke slotavond stelden de deelnemers en kunstenaars de kunstproducten ten toon, en brachten op creatieve manier verslag uit over de leerprocessen en uitwisselingen.

Na afloop van de uitwisseling volgde zowel voor de Luchois als voor de Brusselaars een naverking. Vele vragen passeerden de revue: Is je beeld van armoede veranderd? Wat heb je geleerd over Noord-Zuidverhoudingen? Met welke vragen ben je terug naar huis gekeerd? Kan je een engagement opnemen voor het Zuiden, en zo ja, hoe ziet dat engagement er dan uit? Wat heb je geleerd over interculturele uitwisseling?

Daarnaast vervulde de deelnemers de laatste missies in hun roadbook. Ook gingen we op zoek naar manieren om hun wedervaren te delen met hun omgeving. Dankzij blogs, presentaties, voorstellingen, foto's, radio-uitzendingen, werden de opgedane inzichten en kunstproducten verspreid.



DOCENTENREIS

In maart-april 2013 trokken we met een bonte verzameling docenten van VUB en EhB naar Lubumbashi, DR Congo, voor een diepgaande kennismaking met een stad, enkele leiders en vooral haar volk. Een ervaring die geen van de 11 participanten licht zal vergeten. Tijdens de eerste week bezochten de deelnemers de Universiteit van Lubumbashi, het consulaat, de stad en haar verschillende wijken. Daarnaast vonden vele ontmoetingen en groepsbezoeken plaats gelinkt aan de interesses en vakdomeinen van de docenten. In de tweede week diepten de docenten reeds gemaakte contacten uit of legden ze verder nieuwe contacten bij andere instellingen.

Thema's als de werking van de maatschappij, ontwikkelingsmoeilijkheden, de impact van armoede en interculturele communicatie vormden de rode draad. Na thuiskomst namen de docenten de opgedane ervaringen op heel uiteenlopende manieren mee in hun lesopdracht, binnen hun onderwijsinstelling en/of in andere engagementen.



Een jaar na afloop van de reis organiseerden we een telefonische bevestiging van de deelnemers. Enkele bevindingen:

- Negen van de tien docenten die we konden opbellen, geeft een jaar na de ervaring aan dat de reis een grote tot zeer grote impact heeft gehad op hen. Ze spreken van een “overdonderende ervaring”, een “eye-opener”, “deze reis heeft eigenlijk mijn leven veranderd”...
- In het opzet van de reis apprecieerden de deelnemers het groepsaspect, de inhoudelijke input van de UCOS-begeleider; mogelijkheid om plaatsen te bezoeken en mensen te ontmoeten die je niet zou hebben als je alleen reist en de afstemming van het programma op de eigen interesses
- Bijna alle deelnemers verwerkten de opgedane ervaringen in hun lespraktijk. In 2013 werden 1655 studenten op die manier bereikt.



Drie deelnemers, Stefan Moens, Zeno Nols en Jan Vromman, schreven hun ervaringen en bijhorende gedachten in het boek 'Een olifant op een sokkel' neer. De auteurs geven elk hun eigen subjectief, maar actueel beeld van de Afrikaanse grootstad Lubumbashi. Het boek is bedoeld voor iedereen die nieuwsgierig is naar wat een bezoek aan een land als Congo met een mens en een groep doet. Het biedt een spiegel aan iedereen die wel eens in dit intrigerende land op bezoek geweest is.



Een van de talrijke uitvloeisels van de reis was het bezoek aan België van Maman Maggy, directrice van het centrum voor inclusief onderwijs Centre Balou in Lubumbashi, in december 2013. Met steun van VLIR-UOS organiseerden enkele docenten dit bezoek nadat ze tijdens de docentenreis met Maman Maggy en haar centrum kennis hadden gemaakt. Maman Maggy gaf lezingen aan studenten, ontmoette Belgische collega's, bezocht instellingen voor gehandicaptenzorg en werd feestelijk ontvangen op het kantoor van UCOS.

INHOUDELIJKE OMKADERING VAN STAGE OF ONDERZOEK IN HET ZUIDEN

Studenten van VUB en EhB die in het kader van hun studies naar een ontwikkelingsland reisden, bijvoorbeeld voor een stage of een thesisonderzoek, konden ook dit jaar rekenen op een inhoudelijke voorbereiding door UCOS. Hiervoor werken we samen met de internationale diensten van VUB en EhB en met diverse opleidingen. Verschillende studenten volgden na afloop van hun ervaring ook een debriefing.

Vanaf het najaar van 2013 voerde UCOS een belangrijke wijziging door in haar vormingsaanbod: samen met onze partners binnen VUB en EhB gingen we op zoek naar manieren om de voorbereiding en omkadering geïntegreerder en gericht aan te pakken. Dit resulteerde vanaf het najaar 2013 in de organisatie van enkele intensieve voorbereidingsdagen en –weekends in samenwerking met de departementen gezondheidszorg en lerarenopleiding van EhB. Van het aanbieden van losstaande workshops evolueren we zo naar een geïntegreerd omkaderingstraject waarin naast de voorbereiding ook aandacht wordt besteed aan de opvolging van studenten tijdens hun verblijf, en aan een debriefingsmoment na hun thuiskomst. Dit traject biedt, naar analogie van de MAONO-trajecten, de studenten de kans hun opgedane inzichten te kaderen, en hun verworven vaardigheden te valoriseren in duurzame wereldburgerschapscompetenties.

Naast de samenwerking met VUB en EhB, zal het vormingsaanbod vanaf 2014 worden opengesteld voor alle instellingen hoger onderwijs. In november en december 2013 werden reeds enkele vormingen gegeven aan o.a. de UGent.

De volgende thema's komen aan bod binnen de omkadering van stages in het Zuiden:

- Omgaan met armoede en sociale ongelijkheid in een Noord/Zuidcontext
- Interculturele vaardigheden voor een verblijf in het Zuiden
- Wonen & werken in je gastland
- Communicatie over het Zuiden vanuit een Noordperspectief
- Terug van een Zuidervaring... wat nu?
- Bijleren of "gaan helpen"? Over de betekenis en zin van een stage in het Zuiden

Dankzij haar contacten ter plaatse kon UCOS ook enkele studenten begeleiden bij een stage in Lubumbashi, DR Congo. UCOS hielp met het vinden van een geschikte stage-organisatie en gastgezin en met een (voornamelijk praktische) opvolging tijdens de stageperiode. Inhoudelijk hielden de studenten een logboek bij waarin ze reflecteerden over verschillende aspecten van hun zuidervaring. Na het stageverblijf volgde een debriefing waarin aan de hand van dit logboek werd teruggeblikt.



OP DE CAMPUS

Op de verschillende campussen van de Vrije Universiteit Brussel en de Erasmushogeschool Brussel brengt UCOS studenten in contact met globale uitdagingen, internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling. Op een laagdrempelige en toegankelijke manier trachtten we studenten hun interesse te wekken en warm te houden voor het Zuiden en de Noord-Zuidverhoudingen. Aan studenten(verenigingen) die zelf initiatieven nemen biedt UCOS ondersteuning en mogelijkheden om hun werking in de kijker te zetten. Tijdens gastlessen, debatten, en dergelijke stimuleren we studenten om verschillende visies tegenover elkaar te zetten en van hieruit hun eigen mening vorm te geven. Dit alles doen we in samenwerking met een waaier aan partners (diensten, opleidingen, studentenverenigingen,...) op en rond de campus.

Valentijncampagne: rozen met respect voor mens en milieu

Wist je dat...

... steeds meer rozen en andere snijbloemen in onze bloemenwinkels uit het Zuiden komen?

... industriële bloemeteelt zware milieubelasting veroorzaakt?

... bloemenarbeidsters in het Zuiden geconfronteerd worden met lage lonen en harde werkomstandigheden?

... Fairtradebloemen een waardig alternatief bieden?

Net als vorig jaar deelde UCOS op Valentijnsdag op de verschillende campussen van VUB en EhB bijna 1.500 eerlijke rozen uit. Zo vroegen we op een ludieke manier aandacht voor de zware sociale en ecologische last die de reguliere bloemeteelt met zich meebrengt. Dit jaar konden studenten en personeel ook zelf een pakketje eerlijke rozen bestellen. Minstens 50 geliefden werden die dag verrast met eerlijke rozen!



Campus Zuid: De Grond van de Zaak

In 2013 nam UCOS voor de eerste keer deel aan de jaarlijkse interuniversitaire campagne **Campus Plein Sud- Campus Zuid**. Het centrale thema van de campagne was "GROND". Het thema werd op de campussen van VUB en EhB onder andere op de volgende manieren in de kijker geplaatst:

- Tijdens een actie op de verschillende campussen konden studenten zich uitgedost als boer laten fotograferen met hun slogan voor een rechtvaardiger landgebruik. Aan de actie was een interuniversitaire fotowedstrijd op facebook verbonden.
- De studenten Toegepaste Taalkunde kregen een gastles over landroof (in kader van langer lopende samenwerking met de opleiding waarbij anders-talige experts komen praten over hun vakgebied). Sprekers waren Stéphane Parmentier van Oxfam Solidariteit en Malang Cissao, coördinator van een Senegalese boerenorganisatie, in België naar aanleiding van Campus Zuid.
- Samen met de Palestijnse studentenorganisatie GUPS en Amnesty International Vlaanderen vertoonden we "Budrus", een film over de 'veiligheidsmuur' en protest daartegen in Palestijnse dorp Budrus.



De grond van de zaak

Grond is een essentiële 'grondstof' voor ontwikkeling: om landbouw op te bedrijven, om erop te wonen, om te bewerken. Maar hoe moeten we die grond beheren nu we vandaag al met meer dan 7 miljard mensen op deze planeet wonen? En hoe kunnen we ervoor zorgen dat ook de zwakste groepen, zoals kleine boeren of vrouwen, toegang krijgen tot de terreinen die ze nodig hebben voor hun overleven? De vraag naar voedsel stijgt, biobrandstoffen nemen steeds meer land waarop vroeger voedsel werd geteeld in, en ons ontregeld klimaat verstoort de kwaliteit van het aardoppervlak. Maar terwijl de economische waarde van grond het steeds vaker lijkt te halen van zijn voedende functie, organiseren steeds meer mensen zich in sociale bewegingen die ijveren voor het behoud van hun rechten.



CAMPUS ZUID SUD

Over het samenwerkingsverband Campus Plein Sud - Campus Zuid

Sinds goed tien jaar geleden slaan universitaire ngo's van verschillende Waalse en Brusselse universiteiten de handen in elkaar om éénmaal per jaar samen te werken aan één campagne, met één thema en één verhaal, om het Zuiden in de kijker te zetten op de campussen van het hoger onderwijs. Vanaf 2012 breidde het netwerk zich uit naar Vlaanderen, en vanaf het academiejaar 2012-2013 sprong ook UCOS op de kar:

De jaarlijkse campagne wordt vormgegeven door een groep van beroepskrachten, ondersteund door comités van actieve studenten binnen de verschillende universiteiten. Gezamenlijk wordt een thema afgebakend, een communicatiecampagne opgezet, worden sprekers en methodieken uitgewisseld,...

Naast de organisatie van de gezamenlijke campagne fungeert het samenwerkingsverband ook als een lerend netwerk, waarbinnen vormingen worden georganiseerd en good practices worden uitgewisseld.

In 2013 maakten volgende organisaties en diensten deel uit van Campus Zuid: Louvain Coopération au Développement (UCL), Forum Universitaire pour la Coopération au Développement (Facultés Universitaires Notre Dame de la Paix), Service d'Information et de Formation de l'Amérique Latine (ULB), UniverSud (ULg), Aide au Développement Gembloux (FSA Gembloux), Service d'Appui aux activités CCD-ARES FUSL, Universitaire Stichting voor Ontwikkelingssamenwerking (UA), Noord-Zuid Studenten Gent en UCOS (VUB en EhB).

Campusfestival



Het UCOS-campusfestival was in 2013 aan haar vijfde editie toe. Ondanks de eerder gure weersverwachtingen klaarde de hemel op en werd het opnieuw een gezellige en geslaagde namiddag op het grasveld aan het Kulturkaffee. Vele studentenverenigingen waren present om hun internationale, solidaire en duurzame initiatieven in de kijker te zetten bij hun VUB-genoten. XL-air zorgde net als bij voorbije edities voor de presentatie en een streepje muziek.

Het festival werd mede mogelijk gemaakt dankzij de steun van de Instelling Morele Dienstverlening van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.



11.11.11-najaarscampagne "Ik kook van woede"

Naar jaarlijkse traditie zette UCOS in oktober en november 2013 mee haar schouders onder de najaarscampagne van 11.11.11, de koepel van de Vlaamse noordzuidbeweging. De focus lag dit jaar op het recht op voedsel. We spraken onze verontwaardiging uit over het feit dat 1 op 8 mensen in de wereld honger lijden, terwijl er toch voedsel genoeg is voor iedereen.

Op vrijdag 18 oktober serveerden de studentenrestaurants van campus Etterbeek, campus Jette, de cafetaria van EhB Jette, het Kulturkaffee en de Opinio 'Ik kook van woede'-soep. Soep is immers het ideale duurzame gerecht: gemaakt van restjes, vaak van lokale seizoensingrediënten. Via folders en affiches kwamen minstens 2.000 UAB-studenten en personeelsleden die middag in contact met de boodschap van de campagne.



Tijdens een foto-actie in diezelfde week vroegen we de studenten van VUB en Ehb om de zin "We need a solution for hunger because...." aan te vullen. Ze gaven op die manier uiting aan hun verontwaardiging over dit onrecht en reikten hun oplossingen aan. Hun antwoorden werden verwerkt in een filmpje dat online verspreid werd.

Met verschillende partners organiseerden we op 16 oktober een *Disco Soup* op campus Etterbeek: een enthousiaste groep studenten versneden door supermarkten en marktkramers afgedankte groenten tot een heerlijke soep die werd uitgedeeld op de campus. Na afloop was er nog een vertoning van de documentaire *Global Waste*.



Ondersteuning van studenteninitiatieven en andere activiteiten

FOOD-FAIR-FRIENDS

Voor de derde keer op rij organiseerde UCOS samen met enkele VUB-diensten een duurzame onthaalactiviteit in het kader van "Kick Off The Campus". Die werd dit jaar in een nieuw jasje gestopt: de duurzame barbecue werd 'Food-Fair-Friends'. Tijdens deze avond kregen studenten tegen een democratische prijs een eerlijke cocktail en een heerlijke low-impact burger voorgeschoteld. Via de organisatie van een dessertenmarkt kregen alle duurzame en internationaal-georiënteerde studentenverenigingen en diensten de gelegenheid om zichzelf voor te stellen aan het begin van het academiejaar.

GROENE WEKEN

In de aanloop naar de klimaattop in Warschau ondersteunden UCOS en de VUB-dienst Milieu en Preventie een reeks initiatieven van studentenorganisaties en individuen, die aandacht vroegen voor de klimaatproblematiek.



"KINSHASA MBOKA TE"

De deelnemers aan het eerste MAONO-traject organiseerden op 12 maart een Congo-avond in het RITS-café, met o.a. een voorstelling van de resultaten van het eerste MAONO-jaar, een vertoning van de documentaire "Kinshasa Mboka Te" en Afrikaanse beats.

CAMPUSTALKS

Samen met Crosstalks bood UCOS een platform aan 7 sprekers, die succesvolle voorbeelden voorstelden van lokale initiatieven die economisch leefbaar, milieu bewust en sociaal verantwoord zijn.

STUDENTEN OP SLEEPTOUW IN DE BRUSSELSE WERELD VAN ONTWIKKELINGSSAMENWERKING

Studiedag federaal parlement

Op 14 maart trok UCOS met enkele studenten naar de studiedag "The future we want for all" in het Federaal parlement over het opvolgkader van de Millenniumdoelstellingen.

Uit het kritisch verslag van deelnemer Samuel Lietaer:

Gezien het grote aantal lege zitplaatsen bestemd voor senatoren, hadden we eigenlijk met een veel talrijker delegatie jong en kritisch gewild kunnen luisteren naar de sombere voorspellingen en zeldzame hoopgevende voorstellen van onze (Belgische) wereldexperten. Nochtans is het niet alsof het leeuwendeel van de ontwikkelingslanden de meeste doelstellingen met gemak zullen halen tegen 2015. Integendeel. Dus waar waren de afwezige senatoren toch allemaal gebleven? Misschien bezig met andere, zogezegd belangrijker zaken? Ijverig aan het schrijven van wetsvoorstellen om de globale "polycrisis" (financieel, economisch, ecologisch, ethisch,...) in België het hoofd te bieden en mogelijks de motor van onze sputterende economie opnieuw aan de praat te krijgen? Oei sorry, detail vergeten: we leven

in een complexe en interdependente, geglobaliseerde en kapitalistische wereld... En het kapitalisme is een politiek - economisch systeem, "toevallig" door de mens ontworpen en gekozen. "De mens en natuur ten dienste stellen van de (heilzame) economie.", luidde het credo. Het resultaat is ons thans wel duidelijk...Hoewel sommige politiek-filosofische stromingen de relatie liever omgekeerd zagen, namelijk de maakbare economie ten dienste stellen van de mens, binnen de ecologische grenzen van Moeder Aarde.

European Development Days

Op 26 en 27 november nam een groep studenten met UCOS deel aan de European Development Days in Brussel. Voor het tweede jaar op rij trokken we met studenten naar deze conferentie die talrijke actoren in de ontwikkelingssamenwerking samenbrengt om te netwerken en brainstormen over een nieuwe Europese ontwikkelingsagenda.

UCOS voorzag voor de deelnemers een inleidende sessie met Olivier Beys (voormalig Vlaams Jongerenvertegenwoordiger Duurzame Ontwikkeling) over de nieuwe ontwikkelingsagenda (opvolger van MDGs, thema van de European Development Days 2013). Na afloop hielden we een debriefing waarin de deelnemers samen kritisch reflecteerden over wat ze leerden, over de nieuwe vragen die bij hen opkwamen en over de zin en onzin van dit soort events.



DEEL VAN EEN GROTER GEHEEL: LIDMAATSCHAPPEN EN SAMENWERKING

UCOS is lid van I.I.I.I.I (de koepel van de Vlaamse noordzuidbeweging), ngo-federatie, de coalitie "2015-De Tijd Loopt" en van de Unie van Vrijzinnige Verenigingen deMens.nu.

Naast onze educatieve kernactiviteiten binnen het hoger onderwijs leveren we een bijdrage aan de initiatieven en activiteiten van de grotere gehelen waar we lid van zijn.

Politieke aandacht voor ontwikkelingssamenwerking

Een zekere toekomst voor de universitaire ontwikkelingssamenwerking

Op 7 mei 2013 voerde UCOS mee actie aan de poorten van het Brusselse Egmontpaleis tegen de onzekere financiering voor de 2 grote actoren binnen de universitaire ontwikkelingssamenwerking (het Vlaamse VLIR-UOS en het franstalige CUIF-CUD). Zij financieren samenwerkingsprojecten tussen onderzoekers en docenten in Vlaanderen en in het Zuiden, reiken beurzen uit voor de opleiding van academici uit het Zuiden, en voorzien beurzen voor Belgische studenten die voor een stage of thesis naar het Zuiden trekken.

De federale regering wenste de universitaire ontwikkelingssamenwerking door te schuiven naar de deelstaten. Zolang er geen akkoord was bleven de Belgische universiteiten in de onzekerheid over de financiering voor de komende jaren. Zonder toekomstperspectief kunnen konden nieuwe projecten worden opgestart en dreigden bestaande engagementen stil te vallen.

In juli 2013 werd het voorziene budget voor 2013 alsnog vrijgegeven en

ondertussen is ook het meerjarenplan 2014-2016 van VLIR-UOS goedgekeurd.

Elio Di Rupo wakkergeschud voor de Millenniumdoelstellingen

Op 20 september trokken we met de coalitie 2015 De Tijd Loopt naar eerste minister Elio De Rupo, vergezeld van een reuzewekker. Zo wilden we hem in de aanloop naar de VN-top in New York wakker schudden om sterker aan de kar van de Millenniumdoelstellingen te trekken.



Actie: geen verdere besparingen op ontwikkelingssamenwerking!

Op 10 oktober verzamelden we met een brede coalitie middenveldorganisaties aan het kabinet van begrotingsminister Olivier Chastel. Reden voor de actie: de zoveelste besparing op het budget voor ontwikkelingssamenwerking. Op drie jaar tijd werd al voor 762 miljoen euro in het budget geknipt. Samen met onze koepel I.I.I.I.I vroegen we dat de regering ophoudt het budget te bekijken als een variabele kost. Meer dan 400 mensen waren aanwezig op de protestactie en vele organisaties ondertekenden de platformtekst.



Wereldhumanismedag en opening HuisvandeMens Brussel

Ter gelegenheid van de Wereldhumanismedag nam UCOS op 22 juni deel aan de Dag Van de Mens, georganiseerd door de Vlaams-Brabantse HuizenvandeMens en vrijzinnig-humanistische verenigingen.

Op 28 september mochten we de nieuwe stek van het HuisvandeMens Brussel, gelegen aan de Sainctelettesquare 17, feestelijk mee inwijden.

DE ORGANISATIE

AV EN RAAD VAN BESTUUR

De Algemene Vergadering van UCOS telt een 30-tal leden en komt tweemaal per jaar samen. De leden vertegenwoordigen diverse stakeholders van de organisatie: professoren, docenten en beleidsmedewerkers van VUB en EhB, (oud-)studenten en vrijwilligers, medewerkers binnen de vrijzinnige beweging en ex-medewerkers van UCOS. De AV denkt kritisch mee over het beleid van de vzw, vormt een klankbord en een collectief geheugen voor de vzw.

Het strategische beleid van de organisatie wordt gevoerd door de De Raad van Bestuur, die maandelijks samenkomt.



Op 31 december 2013 bestaat de RvB van UCOS uit de volgende personen:

Elke Van den Brandt (voorzitter)	Stefan Moens
Gunter Vandeplass (ondervoorzitter)	Kim Ongena
Anne Van Casteren	Rik Rammeloo
Prof. Dr. Jan Cornelis	Deborah Schollaert
Sander De Kegel	Annie Segers
Drs. Aushim Koumar	Bruno Verwee

PERSONEELSTEAM EN STAGIAIRS

In april 2013 verwelkomden we Nathalie Van Laere als nieuw personeelslid.

Jason Fonteyn en Joris Loveniers, beide studenten Sociaal Cultureel Werk aan de Erasmushogeschool Brussel, liepen in 2013 stage bij UCOS.



UCOS BEHAALT HET “COMMITTED TO EXCELLENCE” LABEL

In 2012-2013 doorliep UCOS een EFQM-kwaliteitsverbeteringstraject. In de loop van 2013 werden drie kwaliteitsverbeteringsprojecten uitgevoerd:

- Doorlichting, verbetering en systematisering van inspanningen voor Monitoring en Evaluatie met betrekking tot de educatieve trajecten van UCOS
- Onderzoek naar de behoeftes en verwachtingen van het door UCOS bereikte studentenpubliek
- Herwerken van het workshopaanbod m.b.t. het omkaderen van Zuidervaringen tot een geïntegreerd vormingstraject.

Op 20 november 2013 vond het validatiebezoek plaats. De validatoren beoordeelden de kwaliteitsinspanningen van UCOS als positief en kenden UCOS het “Committed to Excellence”-label toe.

Onze eerste ervaringen in het werken met het EFQM-kwaliteitssysteem zijn positief. De eigen geleerde lessen en de nuttige feedback van de validatoren dienen als inspirerende input voor het verder werken met EFQM in de komende jaren.

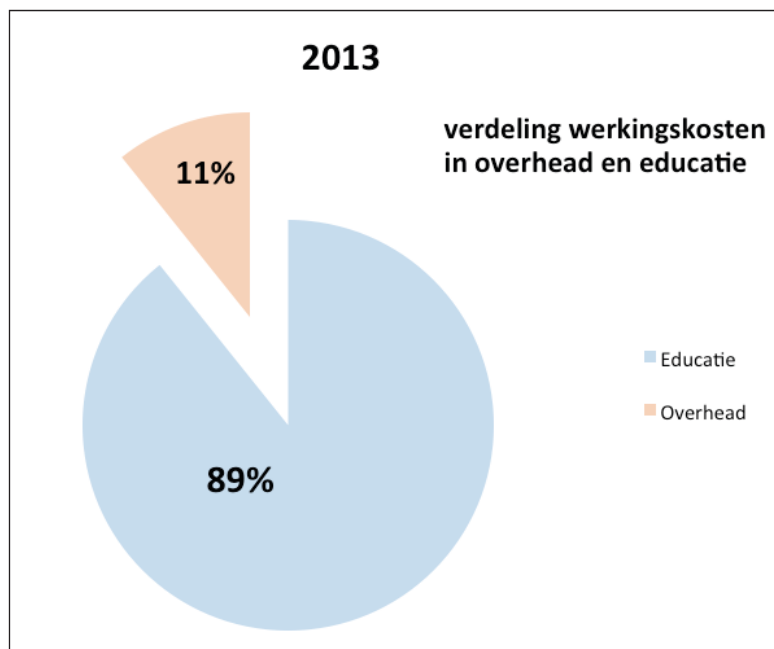


FINANCIËEL VERSLAG 2013

Resultatenrekening

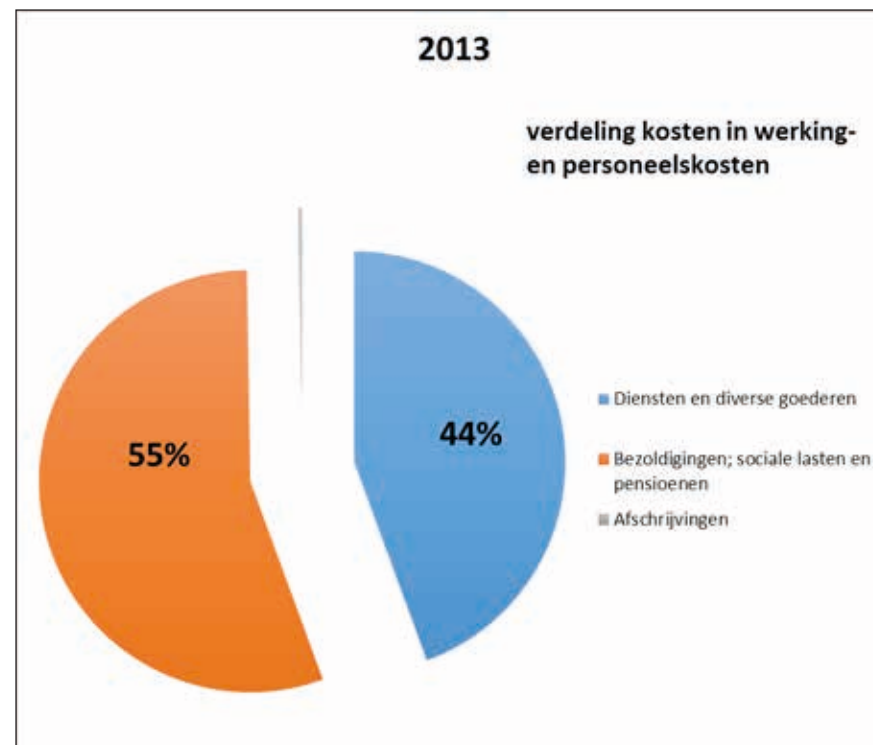
2013 werd, zoals voorzien in de begroting, afgesloten met positief resultaat. In het najaar van 2013 koos UCOS voor een tijdelijke versterking van het personeelsbestand om een piekmoment in het educatieve werk op te vangen. De budgettaire ruimte hiervoor was aanwezig gezien de iets hogere opbrengsten op het niveau van de DGD-subsidie (Belgische ontwikkelingssamenwerking) en eigen inkomsten.

RESULTATENREKENING 2013		begroting	resultaat	%	verschil
OPBRENGSTEN		348 347,63	355 584,76	1,02	7 237,13
70	Inkomsten	31 165,00	34 961,47	1,12	3 796,47
73	Donaties, subsidies, toelagen en andere	316 682,63	318 675,52	1,01	3 197,62
74	Diverse bedrijfsopbrengsten	-	1 204,73		
75	Financiële opbrengsten	500,00	743,04	1,49	243,04
KOSTEN		335 432,71	344 351,29	1,03	-8 918,58
61	Diensten en diverse goederen	150 802,86	152 941,54	1,01	-2 138,68
611	<i>Huisvestingskosten</i>	2 100,00	1 855,95	1,91	244,05
612	<i>Kantoorbenodigheden</i>	1 488,00	661,69	0,44	826,31
612	<i>Bureau en bedrijfskosten</i>	12 232,86	6 599,39	7,47	5 633,47
613	<i>PR, representatie & ext. relaties</i>	2 650,00	2 325,26	5,32	324,74
614	<i>Activiteiten</i>	10 760,00	12 666,39	28,68	-1 906,39
615	<i>Activiteiten vervoer en verblijf</i>	70 277,00	72 858,57	9,23	-2 581,57
616	<i>Vergoedingen</i>	51 651,00	55 978,97	6,39	-4 327,97
617	<i>Vrijwilligers</i>	832,00	493,01	0,51	338,99
619	<i>Opleiding Staff</i>	300,00	164,00	0,55	136,00
62	Bezoldigingen; sociale lasten en pensioener	183 379,85	190 542,00	1,04	-7 162,15
63	Afschrijvingen en waardeverminderingen	1 000,00	711,40	0,71	288,60
64	Andere bedrijfskosten	-	48,37		-48,37
65	Financiële kosten	250,00	107,98	0,43	142,02
RESULTAAT		12 914,92	11 233,47	0,87	-1 681,45



De verhouding tussen de algemene kosten en de specifieke educatieve kosten hebben we weergegeven op het niveau van de werkingskosten. 89% gaat naar de eigenlijke educatieve kosten.

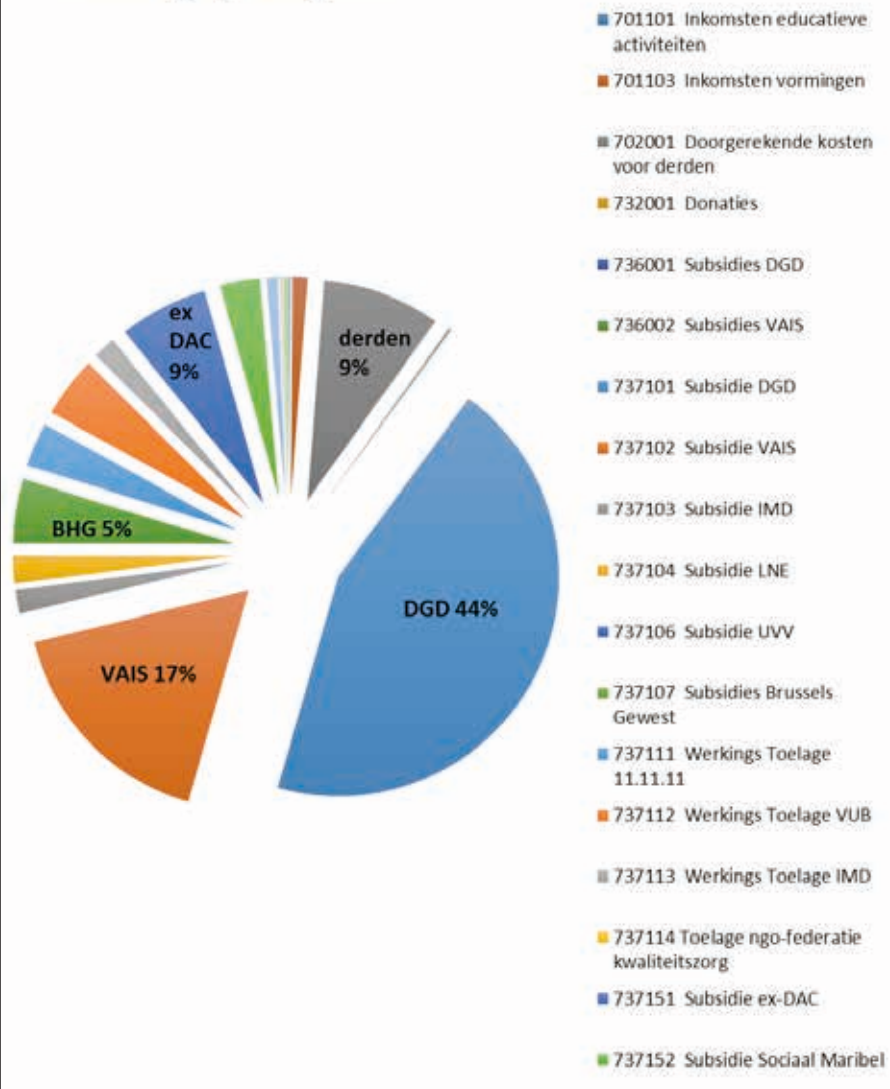
De verdeling tussen werkingskosten en personeelskosten weegt dit jaar minder door voor de personeelskosten. Dit komt door enkele grotere projecten die we dit jaar realiseerden.



De opbrengstzijde toont dat UCOS haar werking in 2013 financierde met een gedifferentieerd pallet aan inkomstenbronnen. De medefinanciering van het educatieve programma van UCOS door de federale overheid (Directoraat Generaal Ontwikkelingssamenwerking – DGD) vormt met 44% de grootste bron van financiering. Daarnaast konden we o.a. rekenen op de steun van de Vlaamse overheid en het Brussels Gewest voor het MAONO-project, tewerkstellingssubsidies, bijdragen van VUB, I.I.I.I.I en deMens.nu en op eigen inkomsten uit de educatieve werking.

2013

verdeling opbrengsten



De liquiditeitsratio en solvabiliteitsratio zijn uitstekend. De rentabiliteitsratio moet gerelativeerd worden. Omwille van de kleine waarden en de non-profit doelstelling is dit van minder belang.

	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Liquiditeitsratio (moet groter dan 1 zijn)	3,03	1,21	1,47	1,75	1,79	1,38
Solvabiliteitsratio (EV/TV) (0,25-0,5)	0,67	0,18	0,32	0,47	0,54	0,36
Solvabiliteitsratio (EV/(TV-SUBS)) (0,25-0,5)	0,88	0,54	0,58	0,52	0,54	0,36
Rentabiliteitsratio (nettowinst/EV)	0,16	0,22	0,68	0,30	1,02	-0,26

Balans en ratio's

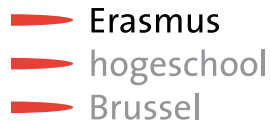
De balanswaarde bedraagt
121 146,08 euro.

Het eigen vermogen stijgt voor het vijfde jaar op rij tot 81 374,69 euro. Verder vermelden we dat enkel de gebruikelijke schulden moesten opgenomen worden bij het vreemd vermogen. Een groot aandeel van vlottende activa maakt dat de vzw enkele mooie ratio's kan presenteren.

Actief	2013	Passief	2013
Vaste activa	666,90	Eigen vermogen	81 374,69
Aanmaak website	7 683,50	Overgedragen resultaat	29 475,00
Afschrijving website	-7 683,50	Resultaat van het boekjaar	11 233,47
Machines/installaties	424,33	Fonds algemeen	40 027,55
Afschrijving machines	-424,33	Kapitaalsubsidies	638,67
Informatica	5 171,35		
Afschrijving informatica	-4 504,45	Schulden/Voorzieningen >1jaar	0,00
Meubilair	1 598,40	Lening VUB	0,00
Afschrijving meubilair	-1 598,40	Voorziening vakantiegeld	0,00
		Voorziening evaluatiekosten	0,00
Vorraden	0,00	Voorziening projecten	0,00
Handelsgoederen	0,00		
Leeggoed	0,00		
Vorderingen	45 184,83	Schulden < 1jaar	25 371,39
Klanten	16 732,41	Leveranciers	2 907,87
Diverse vorder./vooruitbetalingen	0,00	Te ontvangen facturen	0,00
R/C VUB	0,00	Schulden Soc Maribel	0,00
Waarborgen	0,00	Bedrijfsvoorheffing	0,00
Subsidies	28 452,42	Rijksdienst Sociale Zekerheid	0,00
Diverse vorderingen BV en RSZ	0,00	Nog te betalen lonen	213,89
		Nog te betalen vakantiegeld	0,00
Liquide middelen	74 485,85	Voorziening vakantiegeld	22 249,63
BNP Paribas Fortis zichtrekening	6 983,12	Vastgesteld recht DGD	0,00
BNP Paribas Fortis Esrekening	65 795,32	Schulden VUB intresten	0,00
Triodos spaarrekening	0,00	Andere schulden	0,00
Kassa EUR	672,54		
Kassa USD	1 034,87		
Geldebewegingen kas/bank	0,00		
Overlopende rekeningen	808,50	Overlopende rekeningen	14 400,00
Verkregen opbrengsten		Toe te rekenen kosten	0,00
Over te dragen kosten	808,50	Over te dragen opbrengsten	14 400,00
Vervroegd vakantiegeld			
Totaal actief	121 146,08	Totaal passief	121 146,08

Foto credits

- Cover:
 - UCOS
 - Bram Goots
- Inhoud:
 - UCOS
- pg. 4, 6, 9, 10 en 11: UCOS
- pg. 12:
 - Bram Goots
- pg. 13:
 - Lidewij Nuitten
 - Bram Goots
 - Evelien Dockx
- pg. 14:
 - Lidewij Nuitten
- pg. 15 en 16:
 - Bram Goots
- pg. 17 tot en met pg. 34:
 - UCOS



COLOFON:

UCOS wordt financieel structureel gesteund door de Vrije Universiteit Brussel, de deMens.nu (Unie van vrijzinnige Verenigingen) en Vlaamse sociale fondsen.

De werking 2013 werd medegefinancierd door:

- de Belgische Ontwikkelingssamenwerking (DGD)
- het Vlaams Agentschap voor Internationale Samenwerking (VAIS) voor het Maono-project
- het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de docentenreis
- Instelling Morele Dienstverlening Brussels Hoofdstedelijk Gewest (huizenvandeMens Brussel-Jette) voor het UCOS campus-festival

UCOS werkt samen met:

In België:

- VUB
- EhB
- deMens.nu
- 11.11.11
- De tijd loopt
- Agence Future
- Consortium CampusPleinSud/Campus Zuid
- Geneeskunde voor de Derde Wereld

In Congo:

- Université de Lubumbashi
- Kanyundu ongd
- Etoile du Sud / Usahidizi
- Picha



Universitair Centrum voor Ontwikkelingsamenwerking vzw
Pleinlaan 2 – 1050 Brussel
T +32 (0)2 614 81 65
contact@UCOS.be
WWW.UCOS.BE

