



Universitair Centrum voor
Ontwikkelingssamenwerking



Jaarverslag 2015

Inhoud



8



11



13



19



20



22

- 4 Voorwoord
- 6 Over UCOS
- 8 Realisaties 2015
- 8 Generation Under Construction
- 11 The Insiders
- 13 Omkadering Zuidervaring van studenten
- 16 Omkadering docenten/medewerkers
- 18 Inhoudelijke publieksactiviteiten
- 20 Sensibilisering op de campus
- 22 40 jaar UCOS
- 23 De organisatie
- 25 Financieel verslag
- 29 Colofon

ALLE FOTO'S IN DIT JAARVERSLAG: © UCOS



Universitair Centrum voor
Ontwikkelingssamenwerking

Maatschappelijke zetel: Pleinlaan 2 – 1050 Brussel
Secretariaat en postadres: Karel Van Miert Gebouw, Pleinlaan 5 - 1050 Brussel
KBO-nummer: 0420.790.948

www.UCOS.be - contact@UCOS.be
V.U.: Frank Verstraeten (coördinator)
E-mail: Frank.Verstraeten@ucos.be - Telefoon: +32 (0)2 614 81 65

VOORWOORD

Beste lezer,

Een eerste idee om 2015 als een doorsnee jaar te omschrijven, moeten we snel weer opbergen. 2015 was voor UCOS op alle vlakken een speciaal jaar.

We onthouden het voorbije jaar vooral omwille van dé uitdaging die de hele sector in de ban hield: De aanvraag voor een nieuwe erkenning als Belgische NGO per 1 januari 2017. Een screening op een 'performant systeem van organisatiebeheersing' drong zich op. Wat deze evaluatie echter precies inhield, was voor niemand volledig duidelijk. Ondanks ons volledige vertrouwen in het beheersysteem van UCOS dat de voorbije jaren belangrijke vooruitgang boekte inzake financieel beheer, personeelsbeheer en resultaatgericht beheer, zag UCOS, net als vele andere NGO's, de match dus nog niet als gewonnen. Wat het verdict voor UCOS is geworden, lees je zo dadelijk....

2015 was het jaar dat we voluit inzetten op de uitbreiding van de activiteiten met betrekking tot de Zuidmobiliteit naar alle instellingen voor het hoger onderwijs. Door de sterk toegenomen vraag moesten we in het najaar extra personeel aanwerven. Bovendien was de waardering van studenten, opleiders en verantwoordelijken internationalisering positief tot zeer positief. We nemen alvast één citaat in dit voorwoord op:

"De gemotiveerde medewerkers staan volledig achter hun verhaal en hebben telkens een zeer persoonlijk contact met de personen die de cursus of workshop volgen. Daarbij luisteren ze naar elke individuele situatie en/of vraag van de 'cursist' en gaan ze steeds op zoek naar een 'op maat gemaakte' cursus-inhoud. Dit is de reden waarom de boodschap telkens goed blijft hangen."

Docent HoWest

Met 'The Insiders' stuurde UCOS studentenwaarnemers en -correspondenten naar één van de belangrijkste conferenties uit de hedendaagse geschiedenis: de COP 21. UCOS was reeds voor de derde maal aanwezig op de klimaatconferentie, die ditmaal in het teken stond van een nieuw wereldwijd bindend klimaatakkoord dat in werking zal treden vanaf 2020.

Het tweede jaar van het uitwisselingsproject 'Generation under Construction' vond plaats in Chengdu (VR China). Deze keer was Sichuan University de gastvrouw. Acht Belgische en acht Congolese studenten werkten tezamen met hun Chinese medestudenten om meer inzicht en grip te krijgen op de globale uitdagingen van deze wereld.

Voorts herinneren we 2015 als het jaar waarin de Millenniumdoelstellingen (MDG's) ten einde liepen. Gedurende tien jaar was UCOS trouw lid van de coalitie 2015 'De tijd loopt', opgericht onder impuls van 11.11.11, en vertaalde de campagne naar haar doelpubliek. De MDG's worden opgevolgd door de Sustainable Development Goals (SDG's). Uiteraard zal UCOS ook nu haar steentje bijdragen.

Op 22 oktober 2015 vierden we het 40-jarige bestaan van UCOS. We willen in dit voorwoord nogmaals uitdrukkelijk de pioniers, en iedereen die gedurende al die jaren aan de weg getimmerd heeft, bedanken. In het bijzonder dank aan de oprichters in 1975, Sam Biesemans en Lydia De Pauw-Deveen, die ons vereerden met hun aanwezigheid op het grote feest, dat dankzij de steun van deMens.nu georganiseerd kon worden.

Tenslotte, informeren we jullie trots dat UCOS door de Minister van Ontwikkelingssamenwerking Alexander De Croo opnieuw officieel erkend werd als NGO voor ontwikkelingssamenwerking voor een periode van tien jaar.

We werken alvast met veel enthousiasme verder en kijken nu reeds vooruit naar de viering van 50 jaar UCOS in 2025!

Aushim Koumar, voorzitter
Frank Verstraeten, coördinator



OVER UCOS

Het Universitair Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking vzw (UCOS) is een educatieve ngo voor ontwikkelingssamenwerking verbonden aan de Vrije Universiteit Brussel.

UCOS stimuleert kritische visieontwikkeling bij studenten binnen het Vlaamse hoger onderwijs over mondiale kwesties, ontwikkelingssamenwerking en duurzame ontwikkeling. Ze ondersteunt ook de medewerkers van hogeronderwijsinstellingen om met deze thema's aan de slag te gaan. Het verwerven van wereldburgerschapcompetenties is het einddoel.

In dit kader organiseert UCOS:

OP DE CAMPUSSEN VAN DE VRIJE UNIVERSITEIT BRUSSEL EN DE ERASMUSHOGESCHOOL BRUSSEL:

- acties, evenementen, debatten, gastlessen e.d., in samenwerking met diverse partners op en rond de campus, om het Zuiden extra in de kijker te zetten.
- het uitwisselingsproject Generation Under Construction, waarbij Congolese, Chinese en Belgische studenten zich samen verdiepen in de mondiale uitdagingen voor hun generatie.
- intensieve trajecten waarbij een groep studenten zich onderdoopt in ontwikkelingsthema's en internationaal ontwikkelingsbeleid en deelneemt aan een internationale conferentie.
- ondersteuning voor studenten die zelf initiatieven nemen in het kader van internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling.

VOOR ALLE INSTELLINGEN VAN HET VLAAMS HOGER ONDERWIJS:

- omkaderingstrajecten voor studenten die in het kader van hun studies naar een ontwikkelingsland reizen
- vormingstrajecten voor docenten en verantwoordelijken internationalisering.

Als ngo voor ontwikkelingssamenwerking is UCOS lid van 11.11.11. (de koepel van de Vlaamse Noord-Zuidbeweging), de coalitie "2015: De Tijd Loopt" en de ngo-federatie. Als vrijzinnig-humanistisch geïnspireerde organisatie is UCOS lid van deMens.nu.

UCOS kan haar werking realiseren dankzij de steun van onder andere de Directie-Generaal Ontwikkelingssamenwerking van de Belgische overheid, Vlaanderen internationaal, Brussels International, de Vrije Universiteit Brussel en deMens.nu.



Onze missie

UCOS wil samen met haar partners en haar doelpubliek werk maken van duurzame menselijke ontwikkeling door het stimuleren van mondiaal bewustzijn en actieve mondiale betrokkenheid. Enerzijds zet UCOS samen met hen educatieve processen op met als doel mensen bewust te maken van hun identiteit als wereldburger en van de uitdagingen van de mondiale samenleving. Daarnaast wil UCOS handvaten aanreiken voor actieve inzet voor duurzame menselijke ontwikkeling. Ontmoeting en dialoog over (culturele) verschillen heen zijn daarbij cruciaal.

Realisaties 2015

GENERATION Under Construction (GUC)

In 2014 lanceerde UCOS samen met de Vrije Universiteit Brussel, Sichuan University (China) en de Université de Lubumbashi (DR Congo) een nieuw project: Generation Under Construction. Voor dit project trekken ongeveer 8 studenten uit de 3 universiteiten elk jaar drie weken samen op, afwisselend in één van de landen. In april 2015 was het de beurt aan Sichuan University om de twee partners uit te nodigen. Het werd een ervaring om niet snel te vergeten.

Op 27 maart 2015 stapten acht VUB-studenten op het vliegtuig richting Chengdu, de vijfde grootste stad van China en hoofdstad van de provincie Sichuan. Drie weken lang leefden ze samen met hun Chinese en Congolese collega's en doorliepen ze een programma, dat was samengesteld door het Chinese team. Het werd een boeiende mix van activiteiten, met **drie centrale thema's** die door de Chinese deelnemers werden gekozen: **onderwijs, gezondheid en culturele identiteit en diversiteit.**

Generation Under Construction wil de deelnemers laten nadenken over hedendaagse globale uitdagingen en bovendien de antwoorden vergelijken die hierop in de drie respectievelijke landen worden geformuleerd. Via lezingen van professoren en onderzoekers van Sichuan University en bezoeken op het terrein werden de centrale thema's vanuit heel uiteenlopende invalshoeken behandeld.

De vele bezoeken waren één van de meest verrassende aspecten van



DE NAAM VAN HET PROJECT VERWIJST NAAR EEN GENERATIE 'IN OPBOUW'. HET VERWIJST NAAR EEN LEERPROCES OM NA TE GAAN HOE JE MET BEPAALDE ONTWIKKELINGSPROBLEMATIEKEN OM KAN GAAN. DOORDAT DE TEAMS UIT DRIE VERSCHILLENDE LANDEN EN CULTUREN KOMEN, WORDT HET DUIDELIJK DAT ÉÉNZEELFDE PROBLEMATIEK VANUIT VERSCHILLENDE INVALSHOEKEN BENADERD KAN WORDEN.

Ben, deelnemer van de Université de Lubumbashi



TOLERANTIE EN BEGRIP VOOR ANDERE CULTUREN IS VOOR MIJ HET BELANGRIJKSTE WAT IK GELEERD HEB TIJDENS DIT PROJECT. TAAL IS DAARBIJ EEN ZEER BELANGRIJK ASPECT. HOE SPECIFIEKER WE ONS KUNNEN UITDRUKKEN, HOE MINDER KANS OP MISCOMMUNICATIE.

Ying, deelnemer van Sichuan University

Generation Under Construction in 2015. Onder meer rondleidingen op de verschillende campussen van Sichuan University, bezoeken aan oude stadsdelen van Chengdu, een prehistorische site of een taoïstische tempel en excursies naar verder afgelegen sites zoals de Leshan Giant Buddha, brachten de studenten in direct contact met de geschiedenis en cultuur van Sichuan. Het waren ideale momenten om informeel tussen de verschillende groepen ideeën uit te wisselen. Want ook dat is Generation Under Construction: drie weken intens uitwisselen tussen jongvolwassenen uit heel verschillende contexten. Drie weken samen wonen, samen eten, samen optrekken, samen praten. Dat een belangrijk deel van de deelnemers van deze tweede editie ook de eerste bijeenkomst in Brussel in 2014 had meegemaakt, maakte de uitwisseling des te intenser. Niet alleen andere plaatsen, maar ook andere zienswijzen werden ontdekt: Verschillen voelen, maar ook gelijkenissen ontdekken. Een bijzonder boeiend project!

De Belgische studenten lieten ook het thuisfront meegenieten van hun avonturen en ontdekkingen. Ze hielden onder andere een blog bij op Mo.be en deelden hun verhalen en foto's op het Campus Zuid Festival (zie infra).



IK HEB GELEERD DAT MIJN BEELD OVER CONGO EN CHINA, GEVORMD DOOR DE WESTERSE MEDIA, VAAK NIET OVEREENKWAM MET DE REALITEIT. IK HAD ME BIJVOORBEELD VOORBEREID OP ENORME DRUKTE EN LUCHTVERVUILING. IN REALITEIT LEEK HET ALLEMAAL NIET ZO EXTREEM. IK LEERDE VAN DE CONGOLEZEN DAT MIJN WESTERSE MANIER VAN DENKEN NIET DE ENIGE IS. EEN PROBLEEM KAN OP VERSCHILLENDE MANIEREN BENADERD WORDEN. NA DEZE UITWISSELINGSREIS VOELDE HET ALSOF ALLES IN DE WERELD NIEUW WAS VOOR ME. VOORDIEN DACHT IK ALLES REEDS TE WETEN, MAAR DAT BLIJKT NU GRONDIG FOUT TE ZIJN.

Phedra, deelnemer van de Vrije Universiteit Brussel



THE INSIDERS

Al voor de derde keer stuurde UCOS in 2015 een studententeam naar de VN-klimaatonderhandelingen. Deze keer vond die politieke topconferentie plaats in Parijs en stond een nieuw bindend, globaal klimaatakkoord centraal op de agenda. COP21, zoals de bijeenkomst in het VN-jargon wordt genoemd, was dan ook één van de belangrijkste evenementen van 2015. Onze studenten namen er met veel enthousiasme aan deel.

Het meest recente mondiale akkoord om de verandering van het klimaat tegen te gaan, is nog steeds het Kyoto-protocol van 1997. Een poging om een nieuwe bindende overeenkomst op te stellen in Kopenhagen in 2009 mislukte helaas. De inzet van de 21ste VN-klimaatconferentie in Parijs was dan ook om eindelijk een nieuw kader op te stellen dat de transitie naar een wereldwijde economie zonder uitstoot van broeikasgas kan coördineren. Dat dit een helse klus was in een wereld die niet langer in simpele breuken (Noord vs. Zuid, Oost vs. West) uiteenvalt, konden de 6 deelnemende studenten, afkomstig van de Vrije Universiteit Brussel en Vesalius College (4 verschillende nationaliteiten), zelf meemaken.

Voordat de studenten naar Parijs vertrokken, volgden ze een uitgebreid **voorbereidings**traject. Gedurende twee weekenden en meerdere avondvergaderingen verdiepten de deelnemers zich in de klimaatproblematiek en de stand van zaken van de internationale klimaatdiplomatie. Ze bereidden zich bovendien voor op hun werk achter de schermen van de onderhandelingen. Het was tijdens deze bijeenkomsten dat ze zelf een naam kozen voor het project: **The Insiders**.

In de loop van het voorbereidende traject maakten de deelnemers ook kennis met de vele andere actoren die naar Parijs trokken voor COP21. De belangrijkste partner vonden ze echter dichtbij, aan de Vrije Universiteit Brussel. Naar aanleiding van COP21 lanceerde de VUB immers een eigen klimaatproject: We Are Paris (www.weareparis.be). Het werd een groots communicatieproject waarbij studenten werden uitgedaagd om zelf op



MET ONS LIVE VERSLAG, VIA ARTIKELS, FILMPJES, INTERVIEWS, ..., TIJDENS DE KLIMAATTOP IN PARIJS WILDEN WE JONGEREN WARM MAKEN VOOR DE KLIMAATPROBLEMATIEK. AL TE VAAK IS ZO'N KLIMAATTOP NOG EEN VER-VAN-JE-BED-SHOW. TER VOORBEREIDING HEBBEN WE ONS EEN SEMESTER LANG VERDIEPT IN DE KLIMAATONDERHANDELINGEN. HET EFFECTIEF MEEVOLGEN VAN DE KLIMAATTOP IN PARIJS WAS DAN DE SPREEKWOORDELIJKE KROON OP HET WERK!

Klaas, deelnemer van de Vrije Universiteit Brussel



OMKADERING VAN DE ZUIDERVARING VAN STUDENTEN

zoek te gaan naar oplossingen voor de klimaatuitdaging bij wetenschappers, ondernemers en activisten in binnen- en buitenland. Verschillende teams van studenten schreven bijdrages over uiteenlopende aspecten van klimaatverandering op de blogwebsite.

The Insiders zorgden voor de **verslaggeving vanuit de conferentie**. Daarnaast waren er ook heel wat interventies en evenementen op de campussen zelf. Het We Are Paris-project creëerde heel wat aandacht voor het klimaatthema binnen de VUB-community, iets waar The Insiders zelf toe hebben bijgedragen, maar tegelijkertijd ook van profiteerden. Via We Are Paris kregen twee deelnemers de kans om elke dag een kort verslag van de onderhandelingen te brengen op de radiozender FM Brussel. Een meer dan geslaagde samenwerking!

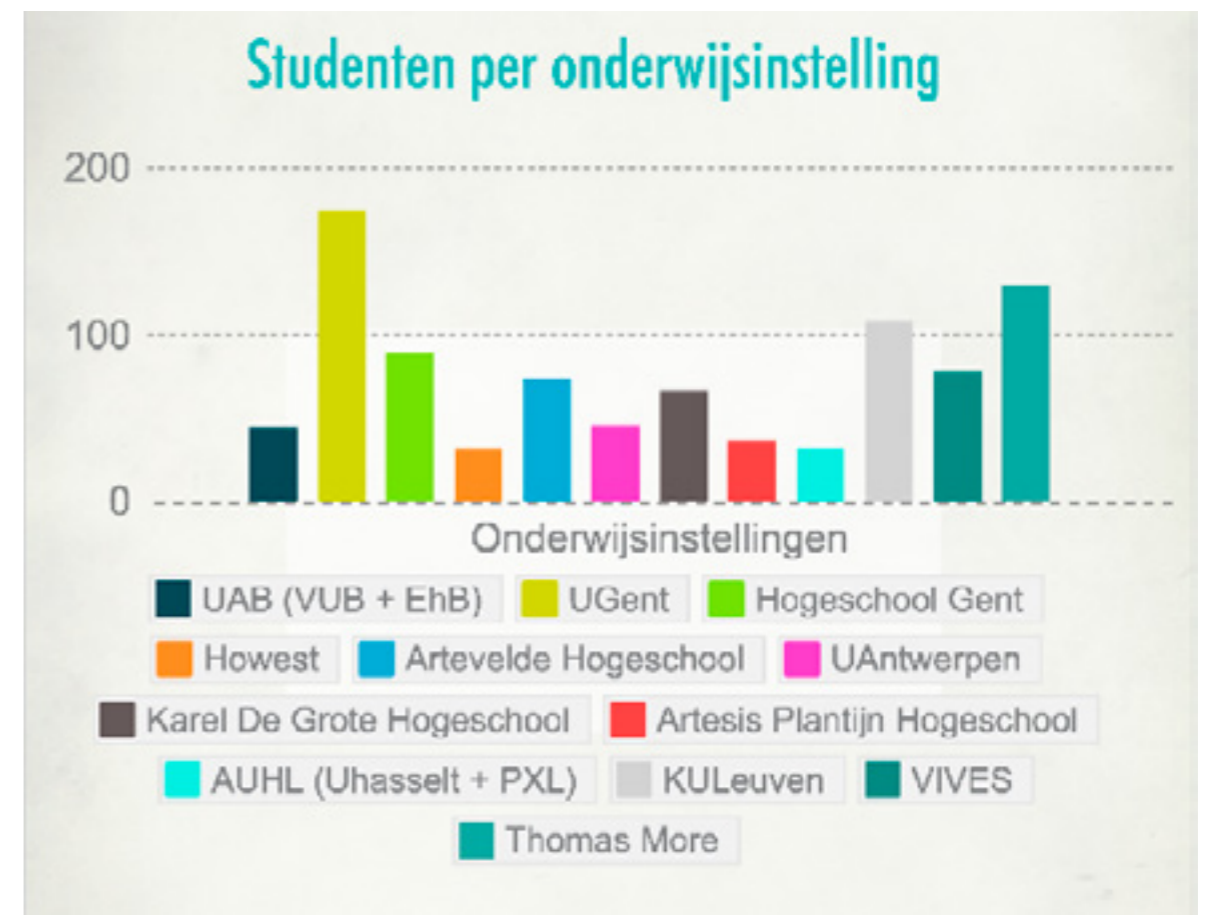
Naast de We Are Paris-crew werkten The Insiders ook samen met andere aanwezigen op COP21. Zo deelden ze bijvoorbeeld een jeugdherberg met het jongerenteam van 11.11.11. Met een vergelijkbaar studententeam van de ULB - dat zich geheel toevallig ook Inside Paris had gedoopt - werd eveneens nauw samengewerkt.

Dit project blijft een unieke kans voor studenten om op een diepgravende en exclusieve manier kennis te maken met de VN-klimaatonderhandelingen. Door de accreditaties die we beheren, kunnen we als enige Vlaamse organisatie studenten de kans bieden om de onderhandelingen van dichtbij op de voet te volgen. Het biedt telkens weer de kans om unieke personen te ontmoeten en hun inzicht in de complexe natuur van klimaatverandering te exploreren. De nieuwe inzichten werden voorgesteld in artikels, video's, fotoverslagen en radio-interviews die The Insiders produceerden. Deze kunnen allemaal nog herbekeken worden op hun eigen website: www.theinsidersinparis.be!



Na een succesvolle start in het najaar van 2014 organiseerde UCOS het voorbije jaar 39 voorbereidingsdagen "Naar het Zuiden", waaraan maar liefst 777 studenten deelnamen. Kortere avondsessies van 2 uur werden gegeven aan 132 studenten en via het aanbod met een module interculturele training bereikten we 38 studenten. In 2015 namen dus in totaal 947 studenten deel aan een voorbereiding op een Zuidervaring.

Voor de voorbereidingsdagen hanteren we een absoluut maximum van 25 studenten per dag. Op die manier kunnen we een maximale interactie garanderen. De verdeling over de verschillende instellingen van het hoger onderwijs ziet u in onderstaande tabel.



De voorbereidingsdagen van UCOS werden ook in 2015 heel positief geëvalueerd door de deelnemende studenten. De gemiddelde score die zij gaven voor de inhoud is 7,2 en voor onze aanpak scoren we zelfs gemiddeld een 8.

De studenten schrijven zichzelf eerst in via inschrijven.ucos.be. De kalender is flexibel: de meeste voorbereidingsdagen vinden plaats op zaterdag, maar ook op weekdays worden voorbereidingsdagen georganiseerd. Daarnaast kunnen de studenten een keuze maken afhankelijk van hun woonplaats (Brussel, Antwerpen, Leuven, Hasselt, Gent, Kortrijk, Brugge en Torhout) en vertrekdatum. Alle voorbereidingsdagen worden georganiseerd tussen half september en eind mei, met uitzondering van januari.

Ondertussen heeft UCOS samenwerkingsovereenkomsten afgesloten met de Vrije Universiteit Brussel, Erasmushogeschool Brussel, Universiteit Gent, Hogeschool Gent, Arteveldehogeschool, Hogeschool West-Vlaanderen, KU Leuven, Hogeschool VIVES, Universiteit Antwerpen, Artesis Plantijn Hogeschool, Karel De Grote-hogeschool, de Hogere Zeevaartschool Antwerpen, Universiteit Hasselt en Hogeschool PXL.



IK VOND DE ONDERWERPEN ENORM INTERESSANT EN GELINKT AAN DE REALITEIT. IK LEERDE GOEDE TOOLS OM MIJN VERBLIJF IN HET ZUIDEN TOT EEN GOED EINDE TE BRENGEN! DE SESSIE WAS ENORM INTERACTIEF EN ER WAS PLAATS VOOR DISCUSSIE. VERSCHIEDENE LEERRIJKE ANEKDOTES WERDEN VERTELD. DE NOTEBOOK IS HANDIG OM ALLE INFORMATIE NADIEN OP HET GEMAK NA TE LEZEN.

Amelieke V.B., deelnemer voorbereidingsdag, 14/03/2015

DIT WAS EEN ZEER LEERZAME ERVARING. IK RAAD ELKE STUDENT DIE NAAR HET ZUIDEN GAAT DEZE VOORBEREIDINGS DAG AAN!

Shelly D., deelnemer voorbereidingsdag, 21/11/2015

De **notebook** wordt nog steeds gebruikt als werkinstrument tijdens het verblijf van de studenten in het Zuiden. Deze kan bovendien gehanteerd worden tijdens de **debriefing** om aan de slag te gaan met de opgedane vaardigheden. Uit de onderlinge uitwisseling met docenten blijkt dat onderwijsinstellingen er slechts moeizaam in slagen de debriefing op grote schaal te organiseren. Daarom zet UCOS extra in op **train de trainers** (zie infra). Zo kunnen stagedocenten en studentenbegeleiders zelf aan de slag met hun studenten: tijdens de debriefingsessie worden verworven vaardigheden gevaloriseerd in duurzame wereldburgerschapcompetenties.

Op vraag van enkele onderwijsinstellingen begeleidt UCOS ook zelf de debriefingsessies. UCOS begeleidde in 2015 op die manier in totaal 66 studenten. 82% van hen evalueerden deze sessie als overwegend positief. De meerderheid onder hen ging op stage naar het Zuiden, met India en Oeganda als de meest voorkomende bestemmingslanden.

Gastland	Andere	Stage	Thesis	Vrijwilligerswerk	Onbekend	Totaal
België	1	1				2
Bolivia		3				3
Cambodja		5				5
Ethiopië	1					1
India	1	10	1	1		13
Indonesië		4				4
Kenia		6				6
Myanmar		1				1
Nepal		1	1			2
Zuid-Afrika		2				2
Suriname		5				5
Tanzania		2				2
Oeganda		14				14
Onbekend					6	6
Totaal	3	54	2	1	6	66



OMKADERING DOCENTEN EN MEDEWERKERS HOGER ONDERWIJS

Voortbouwend op het succes van het voorgaande jaar werd ons aanbod voor docenten en internationaliseringsverantwoordelijken verder uitgebreid naar alle instellingen van het Vlaams hoger onderwijs.

De aanpak van UCOS bestaat steeds uit een inhoudelijke inbreng en een uitwisselingsmoment tussen docenten en medewerkers internationalisering. Uit formele en informele contacten blijkt dat er nood is aan een duidelijke visie en een inhoudelijke en praktische omkadering van de activiteiten in het kader van Zuidmobiliteit en wereldburgerschapcompetenties. Met gerichte werksessies spelen we in op de vragen van deze instellingen.

Datum	Activiteit	Deelnemers
15/01/2015	Werksessie 'Howest naar het Zuiden' op Howest, Kortrijk	10
26/02/2015	Werksessie 'Hoe zinvol werken aan ontwikkelingssamenwerking?'	28
3/03/2015	Werksessie 'Zuidmobiliteit: van visie naar omkadering': visie en voorbereiding op EhB	4
3/03/2015	Werksessie 'Zuidstages' op VUB	10
11/03/2015	Werksessie 'Zuidstages' op EhB	15
28/04/2015, 20/05/2015, 10/12/2015	Train de Trainer 'Hoe begeleid je debriefingsessies?'	38
11/05/2015	Seminarie 'Hoe ontwikkelingsrelevant is een Zuidstage?' door Miguel De Clerck (Echos Communication) op VUB	27
1/06/2015	Werksessie 'Zuidmobiliteit: van visie naar omkadering' op Howest, Brugge	7
6/07/2015	Werksessie 'Cultuursensitieve gezondheidszorg en wereldburgerschap' op EhB	2
21/09/2015	Train de trainer 'Vorbereiding "Naar het Zuiden" voor studenten' bij UAntwerpen	2
8/10/2015	Intakegesprek nascholing lerarenopleiding 'Wereldburgerschap in het onderwijs' bij EhB	1
22/10/2015	Colloquium 'Education Needs Global Citizenship' in het kader van 40 jaar UCOS (zie infra)	48
8/12/2015	Moderatie van workshop 'duurzame ontwikkeling en internationalisering' op Inspiratiefestival EcoCampus	24
16/12/2015	Vorming 'Inzamelacties in kader van Zuidstages' bij PXL	5

De werksessies, seminars en vormingen bereikten in totaal 233 docenten en verantwoordelijken internationalisering. We kunnen gerust stellen dat het aanbod gewaardeerd wordt: 93% van de evaluaties zijn positief (deelnemers gaven minstens 7/10 voor zowel inhoud als aanpak).



IK HEB NAUWELIJKS ERVARING MET INTERNATIONALE STAGES EN NOORD-ZUID THEMA'S. DE TOEGEREIKTE INFORMATIE HEB IK TIJDENS MIJN INFOSESSIES REEDS ONRECHTSTREEKS GEBRUIKT. BOVENDIEN LEERDE IK, DOOR HET INTERACTIEVE KARAKTER VAN DE SESSIE, OOK VELE ANDERE COLLEGA'S KENNEN.

deelnemer werksessie Howest naar het Zuiden, 15/01/2015

HET IS BIJZONDER INTERESSANT DAT ER VEEL PRAKTIJKVOORBEELDEN WORDEN GEBRUIKT. DE BEGELEIDERS DELEN VAAK ANEKDOTES OM HET 'THEORETISCHE LUIK' TE ILLUSTREREN. BOVENDIEN WAS HET MOGELIJK OM TIPS EN IDEEËN TUSSEN DE DEELNEMERS UIT TE WISSELEN. DAT ERVAAR IK ALS ZEER POSITIEF.

deelnemer train de trainer debriefing, 20/05/2015

HET PERSPECTIEF VAN DE EXPERT OP INTERNATIONALE STUDENTENMOBILITEIT WAS HEEL VERHELDEREND EN OPENT NIEUWE PERSPECTIEVEN. EEN ABSOLUTE VOLTREFFER!

deelnemer Hoe ontwikkelingsrelevant is een Zuidstage?, 5/11/2015

DE GEMOTIVEERDE MEDEWERKERS HEBBEN TELKENS EEN ZEER PERSOONLIJK CONTACT MET DE PERSONEN DIE DE CURSUS OF WORKSHOP VOLGEN. ZE LUISTEREN NAAR ELKE INDIVIDUELE SITUATIE EN/OF VRAAG VAN DE 'CURSIST' EN ZE GAAN STEEDS OP ZOEK NAAR EEN 'OP MAAT GEMAAKTE' CURSUS-INHOUD.

docent Howest en deelnemer meerdere werksessies

INHOUDELIJKE PUBLIEKSACTIVITEITEN

Benieuwd naar wat er in de wereld gebeurt? Wil je bijleren over hedendaagse globale uitdagingen? Ook daarvoor kon je in 2015 weer bij UCOS terecht, met een volle agenda tot gevolg. We begeleidden een aantal vormingen aan studentengroepen rond onze kernthema's, zoals **interculturele communicatie, ongelijkheid en de zin en onzin van ontwikkelingssamenwerking**. Daarnaast ondersteunden we studentengroepen en docenten die thema's van duurzame menselijke ontwikkeling willen aansnijden. Uiteindelijk namen **844 studenten** deel aan deze publieksactiviteiten.

Datum	Activiteit	Deelnemers
9/02/2015	Vorming 'Helden van het Zuiden / Héros du Sud' voor de vrijwilligers van Campus Plein Sud	17
11/02/2015	Lezing 'Education - Sustainable Development for 2015 and beyond' door Julia Gillard in het kader van de Kapuscinski Development Lectures (zie infra)	245
4/03/2015	Ondersteuning van een lezing door Ludo De Brabander (Vrede vzw) en een getuigenis van Khalida Jarrar (PFLP) tijdens de Israël Apartheidweek	45
4/03/2015	Vorming 'Cultuursensitiviteit in de gezondheidszorg' voor de studenten Gezondheidszorg van VIVES Brugge	243
19/03/2015	Filmvertoning 'Elephant's Dream' met aansluitend debat rond staatsopbouw in DR Congo	50
23/03/2015	Deelname van studenten aan het seminarie 'Beleidscoherentie voor ontwikkelings-samenwerking' van 11.11.11 en de Adviesraad voor Beleidscoherentie voor Ontwikkeling	3
6/05/2015	Gastles 'Ongelijkheid en armoede in de Wereld' door onderzoeksprofessor Koen Decanq van UA voor de studenten Rechten, Pol Wetenschappen en Sociologie van VUB	135
19/05/2015 - 20/05/2015	Lezing 'Ongelijkheid: een mondiale uitdaging' voor de studenten Journalistiek van EhB	21
22/10/2015	Colloquium 'Education Needs Global Citizenship' in het kader van 40 jaar UCOS (zie infra)	35
4/12/2015	Lezing 'Particuliere initiatieven in de ontwikkelings-samenwerking' voor de studenten Sociaal Werk van Howest	11
4/12/2015	UCOS-vorming 'Interculturele communicatie' voor de studenten Office Management van EhB	39

De twee meest in het oog springende publieksactiviteiten waren het *colloquium Education needs Global Citizenship* in het kader van de 40ste verjaardag van UCOS (zie infra) en de *Kapuscinski Development Lecture* met **Julia Gillard**.

De Kapuscinski Development Lectures zijn een lezingenreeks georganiseerd door het Ontwikkelingsprogramma van de Verenigde Naties (UNDP) in samenwerking met het directoraat-generaal Internationale Samenwerking en Ontwikkeling van de EU (DEVCO). Het opzet is om studenten in het hoger onderwijs in de Europese Unie in contact te brengen met toonaangevende ontwikkelingsdenkers en -beleidsmakers. In samenwerking met het *International Relations and Mobility Office* van de Vrije Universiteit Brussel (IRMO) slaagden we erin om de enige Belgische lezing in het Europese Jaar van Ontwikkeling aan de VUB te organiseren.

De genodigde voor de lezing op 11 februari was Julia Gillard, voormalig premier van Australië en huidig voorzitter van het Global Partnership for Education. Deze multilaterale organisatie streeft, via financiële steun, capaciteitsopbouw en expertise-deling, naar kwaliteitsvol onderwijs voor alle kinderen in de wereld. Aan de VUB sprak ze voor ongeveer 250 personen over *Education - Sustainable Development for 2015 and beyond*. Het werd een boeiende avond, die werd bekroond door de uitreiking van een VUB-eredoctoraat aan Julia Gillard. Zij kreeg deze erkenning voor haar inspanningen om de situatie van kinderen, jongeren en vrouwen wereldwijd te verbeteren en voor haar verwezenlijkingen op het gebied van onderwijs en sociale inclusie.

De lezing van Gillard is te herbeekijken op de website van de Kapuscinski Development Lecture: www.kapuscinskilectures.eu



SENSIBILISERING OP DE CAMPUS

Op de verschillende campussen van de VUB en de EhB bracht UCOS de studenten in contact met **globale uitdagingen, internationale solidariteit en duurzame ontwikkeling**. Op een laagdrempelige en toegankelijke manier trachten we bij de studenten interesse te wekken voor het Zuiden en voor de Noord-Zuidverhoudingen. Aan studenten(verenigingen) met eigen initiatieven, bood UCOS ondersteuning en mogelijkheden om hun werking in de kijker te zetten. Tijdens gastlessen, debatten en andere inhoudelijke activiteiten stimuleerden we de studenten om verschillende visies tegenover elkaar te plaatsen om op die manier een eigen mening te onderbouwen. We organiseerden deze sensibiliseringsactiviteiten steeds in samenwerking met een brede waaier aan partners (diensten, opleidingen, studentenverenigingen) op en rond de campus.

11.11.11-campagne "Sociale bescherming voor iedereen"

Stel je voor: je wordt ernstig ziek maar je hebt geen geld om de behandeling te betalen. Of je hebt je hele leven hard gewerkt, maar je kan niet rekenen op een pensioen. Jammer genoeg is dit de realiteit voor 75% van de wereldbevolking. UCOS kwam, in het kader van de nieuwe 11.11.11-campagne, in het najaar van 2015 in actie voor meer sociale bescherming.

Samen met de studenten van Vrij Onderzoek, VUB Players, COMAC, SEA, Vrij Podium, Jong Groen en Jong Socialisten maakten we een levensweg op de VUB-campus te Etterbeek om alle belangrijke informatie te ontdekken die het belang van sociale bescherming wereldwijd onderstreept. Vrijwilligers speelden belangrijke levenssituaties, waarbij een vorm van sociale bescherming onontbeerlijk is, na. Voorbijgangers werden geconfronteerd met het belang van een sociale bescherming bij bijvoorbeeld de geboorte van jouw kind, ziekte, werkloosheid, etc... Ook op de campus in Jette kwamen studenten in actie voor meer aandacht rond dit thema: studentenvereniging Auxilio bakte koekjes en zamelde op die manier geld in voor de 11-11-11-campagne.



Big Brain Battle

UCOS organiseerde op 11 maart 2015 het Brusselse luik van de Big Brain Battle. Tijdens de jaarlijkse quiz, die stilaan een traditie wordt bij UCOS, strijden vier Vlaamse studentensteden (Gent, Antwerpen, Brussel en Leuven) tegen elkaar. Voor dit initiatief werd samengewerkt met Broederlijk Delen, de Noord-Zuid Studenten van Gent en Leuven en USOS (Antwerpen). Dit jaar was het thema 'Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen'. Het werd een spannende strijd, waarbij een twintigtal ploegen met veel enthousiasme de Brusselse eer verdedigden! Het was uiteindelijk Antwerpen die met de eer van 'Slimste Studentenstad' ging lopen.

Campus Zuid Festival

Op donderdag 7 mei 2015 was het Campus Zuid Festival aan haar zesde editie toe. Een deel van de VUB-campus werd opnieuw omgetoverd tot een waardig festivalterrein. Met de klimaattop in Parijs in het vooruitzicht en met de Duurzame Ontwikkelingsdoelen in het achterhoofd, stond ons festival dit jaar in het teken van duurzame ontwikkeling. Er waren ook dit jaar weer tal van activiteiten: een workshop bloembommen maken, optredens van Jaune Toujours en Tommy Green & The Blues Machine, de zwoele tonen van DJ Bruselo, jezelf op een tatoeage ter ondersteuning van Action/2015 trakteren en kennis maken met een de duurzame studentenverenigingen van de VUB.

Dit evenement werd mede mogelijk gemaakt dankzij de steun van deMens.nu.

40 JAAR UCOS: colloquium 'Education Needs Global Citizenship'

Uiteraard was 2015 om nog een bijkomende reden een bijzonder jaar: UCOS bestond in oktober exact 40 jaar! Dat we dit gebeuren niet onopgemerkt konden laten voorbijgaan, spreekt voor zich. Op 22 oktober organiseerden we een boeiend colloquium met als thema 'Education Needs Global Citizenship'.

Internationalisering binnen het hoger onderwijs is meer dan ooit een hot topic. Nooit eerder gingen zoveel studenten naar het Zuiden om nieuwe kennis en ervaringen op te doen. De globale uitdagingen zijn dan ook zeer groot. Om dit thema verder uit te diepen, nodigden we verscheidene experts uit met diverse achtergronden. Het welkomstwoord werd verzorgd door VUB-rector **Paul De Knop**, waarna UCOS-coördinator **Frank Verstraeten** een inleidende uiteenzetting gaf rond Global Citizenship. Er volgde een debat met **Eva Brems** (Hoogleraar mensenrechten UGent), **Jian Shi** (Ondervoorzitter Sichuan University) en **Jean Bossuyt** (Head of strategy ECDPM & Voorzitter ngo-federatie), gemodereerd door De Morgen-journalist Koen Vidal. Minister van Ontwikkelingssamenwerking **Alexander De Croo** verzorgde de slotspeech.

Uiteraard werd onze viering feestelijk afgesloten in de vorm van een receptie. De Nelson Mandelazaal van de VUB werd voor de gelegenheid sfeervol ingericht en de zomerse muziek van **Jorge Gothe** en **Pat Riské** maakte het geheel tot zeer geslaagde avond. De receptie werd mede mogelijk gemaakt dankzij de steun van **deMens.nu**.



DE ORGANISATIE

De Algemene Vergadering

De **Algemene Vergadering** werd samengeroepen op:

Zaterdag 20 juni 2015, 10u - 13u

HuisvandeMens Brussel, Sainctelettesquare 17, 1000 Brussel

Vrijwillig ontslag:

Deborah Schollaert, Brian Vatteroth, Jean-Pierre De Greve en Ele Holvoet

Vernieuwing bestuursmandaat:

Annie Segers, Bruno Verwee, Sander De Kegel, Gunter Vandeplas en Rik Rammeloo

Verkiezing nieuwe ondervoorzitter:

Anthony Vanoverschelde

De Algemene Vergadering van UCOS telde op 31 december 2015 27 leden.

De leden vertegenwoordigen diverse stakeholders van de organisatie: professoren, docenten en beleidsmedewerkers van VUB en EhB, (oud-)studenten en vrijwilligers, medewerkers binnen de vrijzinnige beweging en ex-medewerkers van UCOS. De AV denkt kritisch mee over het beleid en vormt een klankbord en een collectief geheugen voor de vzw.

De Raad van Bestuur

Het strategische beleid van de organisatie wordt gevoerd door de **Raad van Bestuur**, die maandelijks samenkomt.

Op 31 december 2015 was de RvB van UCOS als volgt samengesteld:

Aushim Koumar (voorzitter), **Anthony Vanoverschelde** (ondervoorzitter), **Sander De Kegel** (financieel verantwoordelijke), **Anne Van Casteren** (secretaris), **Jan Cornelis** (vertegenwoordiger VUB), **Stefan Moens**, **Kim Ongena**, **Rik Rammeloo**, **Annie Segers**, **Gunter Vandeplas**, **Bruno Verwee**

Team

Tine Patroons verliet de organisatie op 31 januari 2015 en werd in haar functie opgevolgd door **Jeroen Pittoors**. In oktober 2015 werd het team van UCOS tijdelijk versterkt met 2 nieuwe medewerkers: **An Maeyens en Klaartje Cuyckens**. Nadien koos ook **Nathalie Van Laere** voor een nieuwe professionele uitdaging. Haar functie binnen UCOS wordt vanaf 2016 overgenomen door An Maeyens.

Sander van der Maas en Silke Lueg, beiden student Agogische wetenschappen aan de Vrije Universiteit Brussel, liepen in 2015 stage bij de organisatie.

De samenstelling van het huidige team is als volgt:

Frank Verstraeten (coördinator): frank.verstraeten@ucos.be, 026148165

Jeroen Pittoors: jeroen.pittoors@ucos.be, 026148193

Bram Cleys: bram.cleys@ucos.be, 026148164

An Maeyens: an.maeyens@ucos.be, 026148163

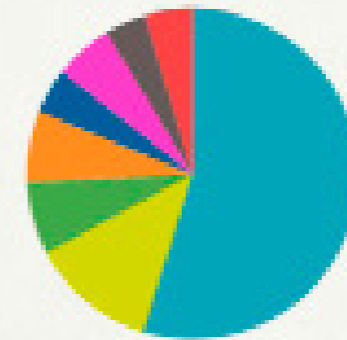
Steffi Vermeire: steffi.vermeire@ucos.be, 026148163

Maarten De Ruyck: maarten.de.ruyck@ucos.be, 026148163



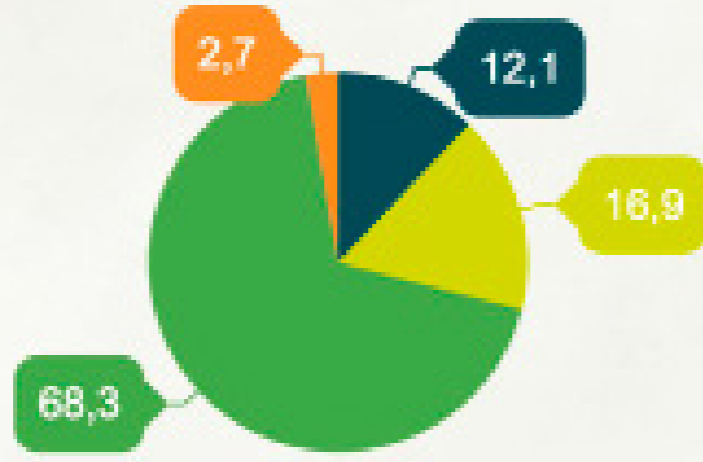
FINANCIËEL VERSLAG

Opbrengsten 2015



DGD subsidie:	187.134€
Loonsubsidies Vlaanderen:	42.497€
VUB huisvesting:	24.250€
Eigen inkomsten:	23.781,52€
VUB Toelage:	15.894€
Brussels International subsidie:	15.000€
11.11.11. toelage:	13.809,08€
Diverse subsidies-opbrengsten:	19.719,35€

Kosten 2015



Structuurkosten: 38.064,31€ (12.10%)
Activiteiten: 53.013€ (16.90%)
Personeelskosten: 214.172,55€ (68.30%)
Afschrijvingen/diverse kosten (2.70%)

OPBRENGSTEN

	begroot	gerealiseerd	verschil	%
Eigen Inkomsten	26.109,95	23.781,52	-2.328,43	0,91
Subsidies en toelagen	301.556,34	316.219,25	14.662,91	1,05
Andere subsidies	-	402,59	402,59	
Diverse opbrengsten en regularisaties	-	678,59	678,59	
Financiële opbrengsten	-	3,90	3,90	
Algemeen totaal	327.666,29	341.085,85	13.419,56	104%

KOSTEN

	begroot	gerealiseerd	verschil	%
Huur en huisvestingskosten	27.200,00	26.022,56	1.177,44	96%
Algemere kantoorkosten en drukwerk	7.175,18	8.663,89	1.488,71	121%
Relaties en representatiekosten	2.725,00	3.377,86	652,86	124%
Activiteiten	11.327,85	10.676,27	-651,58	94%
Vervoers- en verblijfskosten en activiteiten in het Zuiden	26.751,94	26.912,02	1.039,92	94%
Verspreidingen aan derden en andere kosten HR	20.900,21	14.330,62	-6.569,59	69%
Interim personeel - vrijwilligers	1.277,50	525,51	-751,99	41%
Andere personeelskosten	750,00	568,58	-181,42	76%
Personeelskosten	216.887,46	214.172,55	-2.714,91	99%
Afschrijvingen, Waardoverminderingen	6.506,98	8.287,55	1.780,57	127%
Diverse kosten	-	138,75	138,75	
Bankkosten	-	97,14	97,14	
Algemeen totaal	323.502,12	313.773,30	-9.728,82	97%
Saldo	4.164,17	27.312,55	23.148,38	656%

	1.340,00	1.180,00	110.215,48
VASTE ACTIVA	1.340,00	1.180,00	45.445,53
Immateriële vaste activa	11.222,75	10.147,75	45.445,53
210000 Kosten van onderzoek en ontwikkeling	-	-	27.312,36
210008 Afschrijving onderzoek en ontwikkeling	-	-	29.475,00
210009 Afschrijving machines	424,75	-424,33	0.679,33
210010 Machines en installaties	-	-	-
210011 Afschrijving machines	-	-	-
210012 Afschrijving machines	-	-	-
210013 Afschrijving machines	-	-	-
210014 Afschrijving machines	-	-	-
210015 Afschrijving machines	-	-	-
210016 Afschrijving machines	-	-	-
210017 Afschrijving machines	-	-	-
210018 Afschrijving machines	-	-	-
210019 Afschrijving machines	-	-	-
210020 Afschrijving machines	-	-	-
210021 Afschrijving machines	-	-	-
210022 Afschrijving machines	-	-	-
210023 Afschrijving machines	-	-	-
210024 Afschrijving machines	-	-	-
210025 Afschrijving machines	-	-	-
210026 Afschrijving machines	-	-	-
210027 Afschrijving machines	-	-	-
210028 Afschrijving machines	-	-	-
210029 Afschrijving machines	-	-	-
210030 Afschrijving machines	-	-	-
210031 Afschrijving machines	-	-	-
210032 Afschrijving machines	-	-	-
210033 Afschrijving machines	-	-	-
210034 Afschrijving machines	-	-	-
210035 Afschrijving machines	-	-	-
210036 Afschrijving machines	-	-	-
210037 Afschrijving machines	-	-	-
210038 Afschrijving machines	-	-	-
210039 Afschrijving machines	-	-	-
210040 Afschrijving machines	-	-	-
210041 Afschrijving machines	-	-	-
210042 Afschrijving machines	-	-	-
210043 Afschrijving machines	-	-	-
210044 Afschrijving machines	-	-	-
210045 Afschrijving machines	-	-	-
210046 Afschrijving machines	-	-	-
210047 Afschrijving machines	-	-	-
210048 Afschrijving machines	-	-	-
210049 Afschrijving machines	-	-	-
210050 Afschrijving machines	-	-	-
210051 Afschrijving machines	-	-	-
210052 Afschrijving machines	-	-	-
210053 Afschrijving machines	-	-	-
210054 Afschrijving machines	-	-	-
210055 Afschrijving machines	-	-	-
210056 Afschrijving machines	-	-	-
210057 Afschrijving machines	-	-	-
210058 Afschrijving machines	-	-	-
210059 Afschrijving machines	-	-	-
210060 Afschrijving machines	-	-	-
210061 Afschrijving machines	-	-	-
210062 Afschrijving machines	-	-	-
210063 Afschrijving machines	-	-	-
210064 Afschrijving machines	-	-	-
210065 Afschrijving machines	-	-	-
210066 Afschrijving machines	-	-	-
210067 Afschrijving machines	-	-	-
210068 Afschrijving machines	-	-	-
210069 Afschrijving machines	-	-	-
210070 Afschrijving machines	-	-	-
210071 Afschrijving machines	-	-	-
210072 Afschrijving machines	-	-	-
210073 Afschrijving machines	-	-	-
210074 Afschrijving machines	-	-	-
210075 Afschrijving machines	-	-	-
210076 Afschrijving machines	-	-	-
210077 Afschrijving machines	-	-	-
210078 Afschrijving machines	-	-	-
210079 Afschrijving machines	-	-	-
210080 Afschrijving machines	-	-	-
210081 Afschrijving machines	-	-	-
210082 Afschrijving machines	-	-	-
210083 Afschrijving machines	-	-	-
210084 Afschrijving machines	-	-	-
210085 Afschrijving machines	-	-	-
210086 Afschrijving machines	-	-	-
210087 Afschrijving machines	-	-	-
210088 Afschrijving machines	-	-	-
210089 Afschrijving machines	-	-	-
210090 Afschrijving machines	-	-	-
210091 Afschrijving machines	-	-	-
210092 Afschrijving machines	-	-	-
210093 Afschrijving machines	-	-	-
210094 Afschrijving machines	-	-	-
210095 Afschrijving machines	-	-	-
210096 Afschrijving machines	-	-	-
210097 Afschrijving machines	-	-	-
210098 Afschrijving machines	-	-	-
210099 Afschrijving machines	-	-	-
210100 Afschrijving machines	-	-	-
210101 Afschrijving machines	-	-	-
210102 Afschrijving machines	-	-	-
210103 Afschrijving machines	-	-	-
210104 Afschrijving machines	-	-	-
210105 Afschrijving machines	-	-	-
210106 Afschrijving machines	-	-	-
210107 Afschrijving machines	-	-	-
210108 Afschrijving machines	-	-	-
210109 Afschrijving machines	-	-	-
210110 Afschrijving machines	-	-	-
210111 Afschrijving machines	-	-	-
210112 Afschrijving machines	-	-	-
210113 Afschrijving machines	-	-	-
210114 Afschrijving machines	-	-	-
210115 Afschrijving machines	-	-	-
210116 Afschrijving machines	-	-	-
210117 Afschrijving machines	-	-	-
210118 Afschrijving machines	-	-	-
210119 Afschrijving machines	-	-	-
210120 Afschrijving machines	-	-	-
210121 Afschrijving machines	-	-	-
210122 Afschrijving machines	-	-	-
210123 Afschrijving machines	-	-	-
210124 Afschrijving machines	-	-	-
210125 Afschrijving machines	-	-	-
210126 Afschrijving machines	-	-	-
210127 Afschrijving machines	-	-	-
210128 Afschrijving machines	-	-	-
210129 Afschrijving machines	-	-	-
210130 Afschrijving machines	-	-	-
210131 Afschrijving machines	-	-	-
210132 Afschrijving machines	-	-	-
210133 Afschrijving machines	-	-	-
210134 Afschrijving machines	-	-	-
210135 Afschrijving machines	-	-	-
210136 Afschrijving machines	-	-	-
210137 Afschrijving machines	-	-	-
210138 Afschrijving machines	-	-	-
210139 Afschrijving machines	-	-	-
210140 Afschrijving machines	-	-	-
210141 Afschrijving machines	-	-	-
210142 Afschrijving machines	-	-	-
210143 Afschrijving machines	-	-	-
210144 Afschrijving machines	-	-	-
210145 Afschrijving machines	-	-	-
210146 Afschrijving machines	-	-	-
210147 Afschrijving machines	-	-	-
210148 Afschrijving machines	-	-	-
210149 Afschrijving machines	-	-	-
210150 Afschrijving machines	-	-	-
210151 Afschrijving machines	-	-	-
210152 Afschrijving machines	-	-	-
210153 Afschrijving machines	-	-	-
210154 Afschrijving machines	-	-	-
210155 Afschrijving machines	-	-	-
210156 Afschrijving machines	-	-	-
210157 Afschrijving machines	-	-	-
210158 Afschrijving machines	-	-	-
210159 Afschrijving machines	-	-	-
210160 Afschrijving machines	-	-	-
210161 Afschrijving machines	-	-	-
210162 Afschrijving machines	-	-	-
210163 Afschrijving machines	-	-	-
210164 Afschrijving machines	-	-	-
210165 Afschrijving machines	-	-	-
210166 Afschrijving machines	-	-	-
210167 Afschrijving machines	-	-	-
210168 Afschrijving machines	-	-	-
210169 Afschrijving machines	-	-	-
210170 Afschrijving machines	-	-	-
210171 Afschrijving machines	-	-	-
210172 Afschrijving machines	-	-	-
210173 Afschrijving machines	-	-	-
210174 Afschrijving machines	-	-	-
210175 Afschrijving machines	-	-	-
210176 Afschrijving machines	-	-	-
210177 Afschrijving machines	-	-	-
210178 Afschrijving machines	-	-	-
210179 Afschrijving machines	-	-	-
210180 Afschrijving machines	-	-	-
210181 Afschrijving machines	-	-	-
210182 Afschrijving machines	-	-	-
210183 Afschrijving machines	-	-	-
210184 Afschrijving machines	-	-	-
210185 Afschrijving machines	-	-	-
210186 Afschrijving machines	-	-	-
210187 Afschrijving machines	-	-	-
210188 Afschrijving machines	-	-	-
210189 Afschrijving machines	-	-	-
210190 Afschrijving machines	-	-	-
210191 Afschrijving machines	-	-	-
210192 Afschrijving machines	-	-	-
210193 Afschrijving machines	-	-	-
210194 Afschrijving machines	-	-	-
210195 Afschrijving machines	-	-	-
210196 Afschrijving machines	-	-	-
210197 Afschrijving machines	-	-	-
210198 Afschrijving machines	-	-	-
210199 Afschrijving machines	-	-	-
210200 Afschrijving machines	-	-	-
210201 Afschrijving machines	-	-	-
210202 Afschrijving machines	-	-	-
210203 Afschrijving machines	-	-	-
210204 Afschrijving machines	-	-	-
210205 Afschrijving machines	-	-	-
210206 Afschrijving machines	-	-	-
210207 Afschrijving machines	-	-	-
210208 Afschrijving machines	-	-	-
210209 Afschrijving machines	-	-	-
210210 Afschrijving machines	-	-	-
210211 Afschrijving machines	-	-	-
210212 Afschrijving machines	-	-	-
210213 Afschrijving machines	-	-	-
210214 Afschrijving machines	-	-	-
210215 Afschrijving machines	-	-	-
210216 Afschrijving machines	-	-	-
210217 Afschrijving machines	-	-	-
210218 Afschrijving machines	-	-	-
210219 Afschrijving machines	-	-	-
210220 Afschrijving machines	-	-	-
210221 Afschrijving machines	-	-	-
210222 Afschrijving machines	-	-	-
210223 Afschrijving machines	-	-	-
210224 Afschrijving machines	-	-	-
210225 Afschrijving machines	-	-	-
210226 Afschrijving machines	-	-	-
210227 Afschrijving machines	-	-	-
210228 Afschrijving machines	-	-	-
210229 Afschrijving machines	-	-	-
210230 Afschrijving machines	-	-	-
210231 Afschrijving machines	-	-	-
210232 Afschrijving machines	-	-	-
210233 Afschrijving machines	-	-	-
210234 Afschrijving machines	-	-	-
210235 Afschrijving machines	-	-	-
210236 Afschrijving machines	-	-	-
210237 Afschrijving machines	-	-	-
210238 Afschrijving machines	-	-	-
210239 Afschrijving machines	-	-	-
210240 Afschrijving machines	-	-	-
210241 Afschrijving machines	-	-	-
210242 Afschrijving machines	-	-	-
210243 Afschrijving machines	-	-	-

Met de steun van



COLOFON

UCOS wordt structureel financieel gesteund door de **Vrije Universiteit Brussel**, **deMens.nu** en **Vlaamse social-profitfondsen** en ontvangt verder subsidies van:

- De Belgische ontwikkelingssamenwerking (DGD)
- Internationaal Vlaanderen
- Departement Leefmilieu, Natuur en Energie van de Vlaamse overheid
- Brussels International
- Instelling Morele Dienstverlening Brussel
- 11.11.11

In samenwerking met



UCOS werkt samen met:

In België:

- deMens.nu
- Vrije Universiteit Brussel
- 11.11.11
- De Tijd Loopt
- Consortium CampusPleinSud / Campus Zuid
- Geneeskunde voor de derde wereld
- Echos Communication

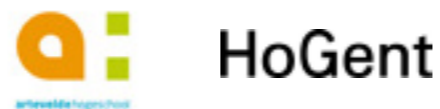
Internationaal:

- Université de Lubumbashi
- Sichuan University
- Kanyundu
- Etoile du Sud/Usahidizi
- Picha

Partners Vlaams hoger onderwijs:

- AP
- Arteveldehogeschool
- Erasmushogeschool Brussel
- HoGent
- Hogere Zeevaartschool
- HoWest
- Karel de Grote-hogeschool
- KU Leuven
- PXL
- UAntwerpen
- UGent
- UHasselt
- Vives
- Vrije Universiteit Brussel

Partners Vlaams Hoger Onderwijs





Universitair Centrum voor Ontwikkelingssamenwerking vzw

www.ucos.be

contact@ucos.be

T +32 (0)2 614 81 65

Pleinlaan2 - 1050 Brussel